



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025

# Participación

PARA LA TRANSPARENCIA





**Liderazgo  
estratégico**  
con visión  
neogranadina



**Sostenibilidad  
institucional**



**Generación de  
conocimiento  
e innovación**



**Articulación y  
evolución de la  
dinámica  
institucional**



**Expansión del  
ecosistema  
universitario**



**Conexión global y  
compromiso  
sustentable**



**Fortalecimiento  
del vínculo**  
Universidad  
Comunidad  
Sociedad



**Desarrollo  
académico y  
excelencia  
educativa**



**Espacio de  
diálogo**



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# *Liderazgo estratégico con visión neogranadina*

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



Intervención del

# Mayor General (R) Javier Alberto Ayala Amaya, Ph.D

Rector  
Universidad Militar  
Nueva Granada





UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# *Articulación y evolución de la dinámica institucional*

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



Definimos



Marco orientador



Alineación y focos



Propuesta de valor



# Innovación estratégica

Definición del contexto y las prioridades que orientan la toma de decisiones

# Ecosistema de gestión

Integración de componentes y dimensiones que favorecen la sinergia organizacional



Estructura sistémica



Dimensiones funcionales



Interrelación de componentes



Adaptabilidad institucional



Articulamos

Proyectamos



Análisis prospectivo



Agenda global



Contribución en formación e investigación

# Visión sostenible

Integración de la sostenibilidad y la agenda global en el crecimiento institucional

# Planeación presupuestal

Optimización de recursos para la operación, la inversión y el fortalecimiento de capacidades

Generación de recursos



Inversión efectiva



Sostenimiento operativo



Ejecución alcanzada



Asignamos

Desplegamos



Crecimiento territorial



Expansión social



Gobernanza de vanguardia



Acceso a recursos de inversión



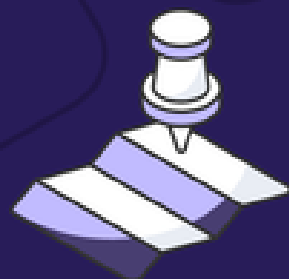
# Transformación y desarrollo

Implementación de iniciativas que potencian la innovación, fortalecen la gobernanza y generan impacto

Definimos



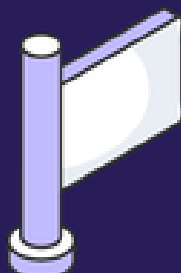
Marco orientador



Propuesta de valor



Alineación y focos

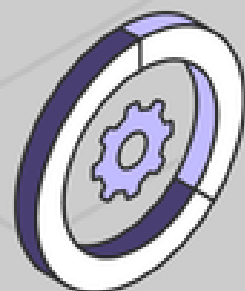


# Innovación estratégica

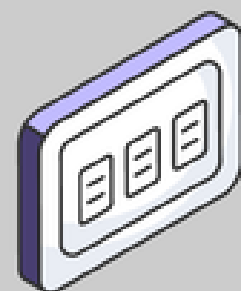
Definición del contexto y las prioridades que orientan la toma de decisiones

## Ecosistema de gestión

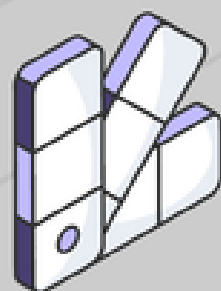
Integración de componentes y dimensiones que favorecen la sinergia organizacional



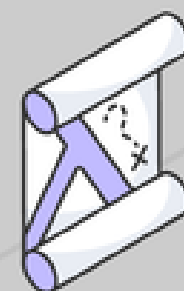
Estructura sistémica



Dimensiones funcionales



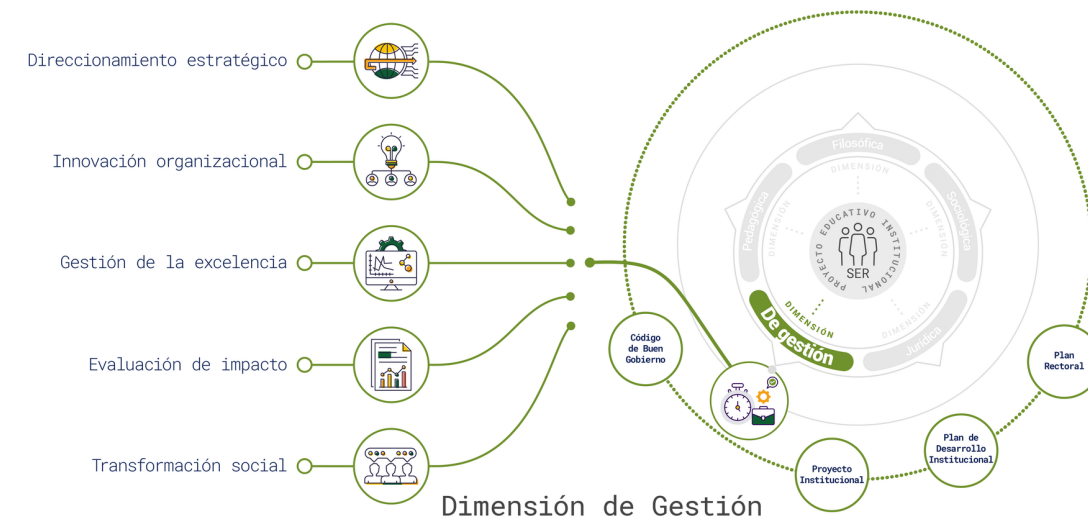
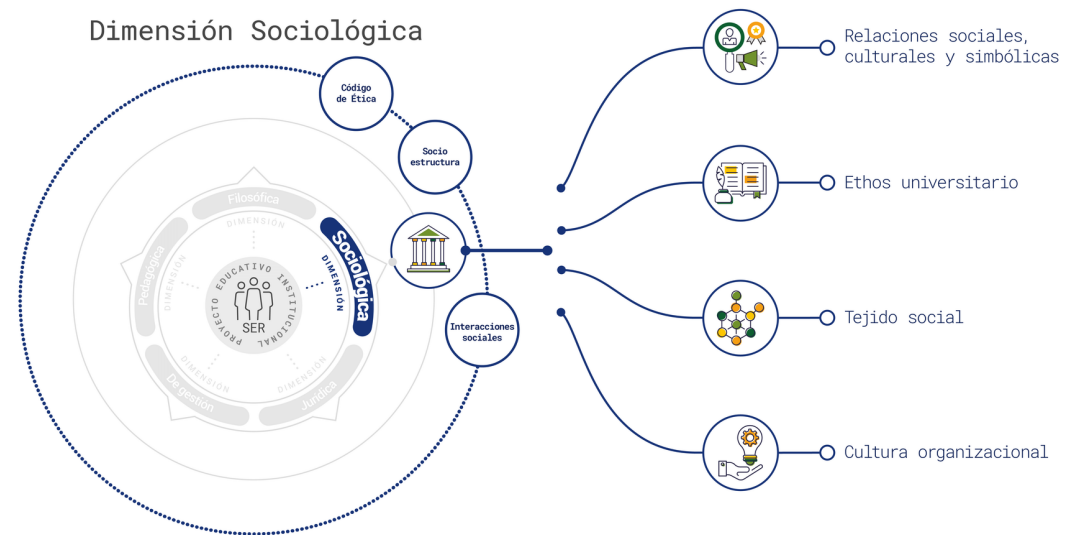
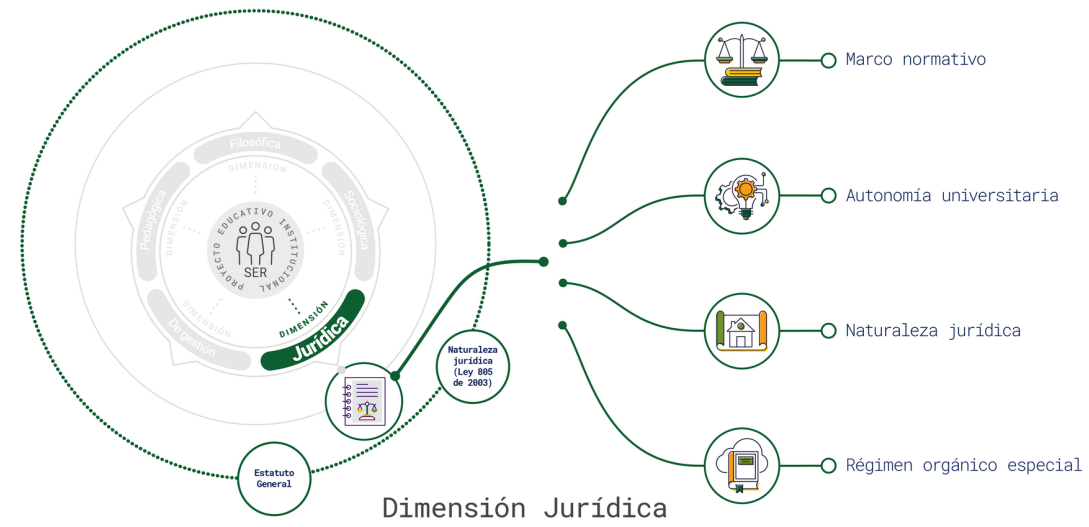
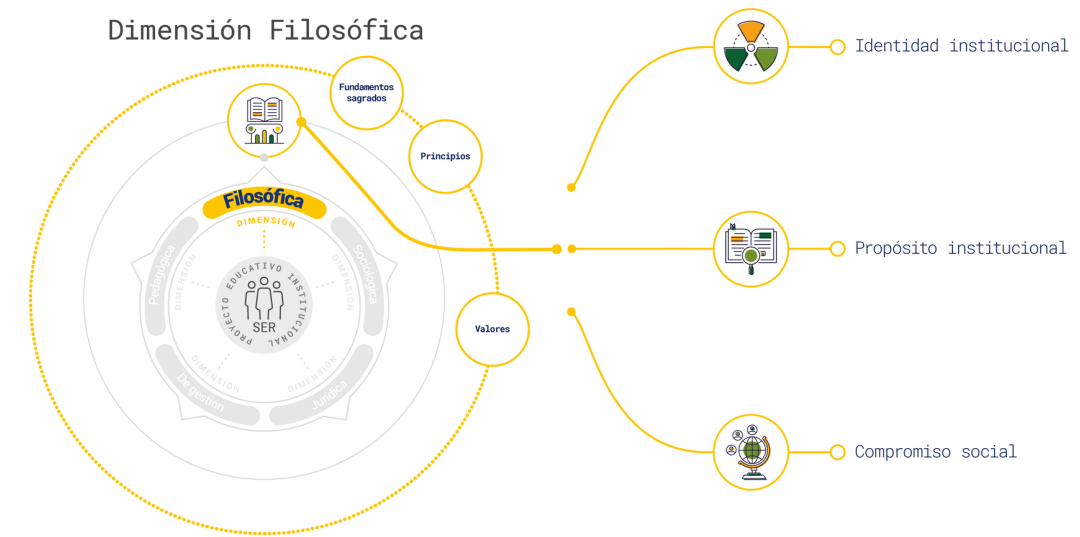
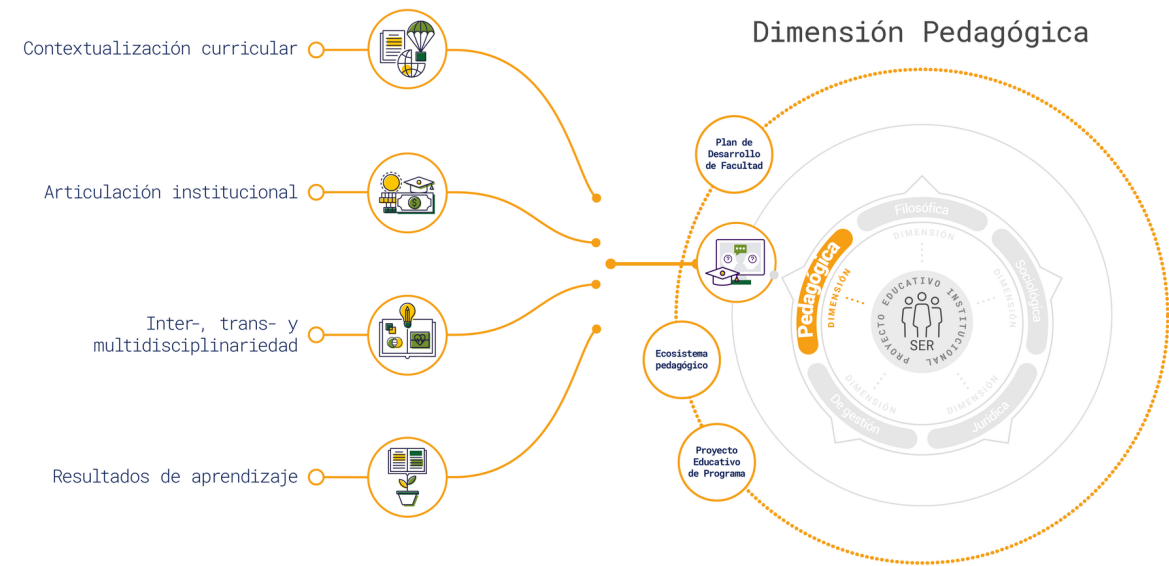
Interrelación de componentes



Adaptabilidad institucional

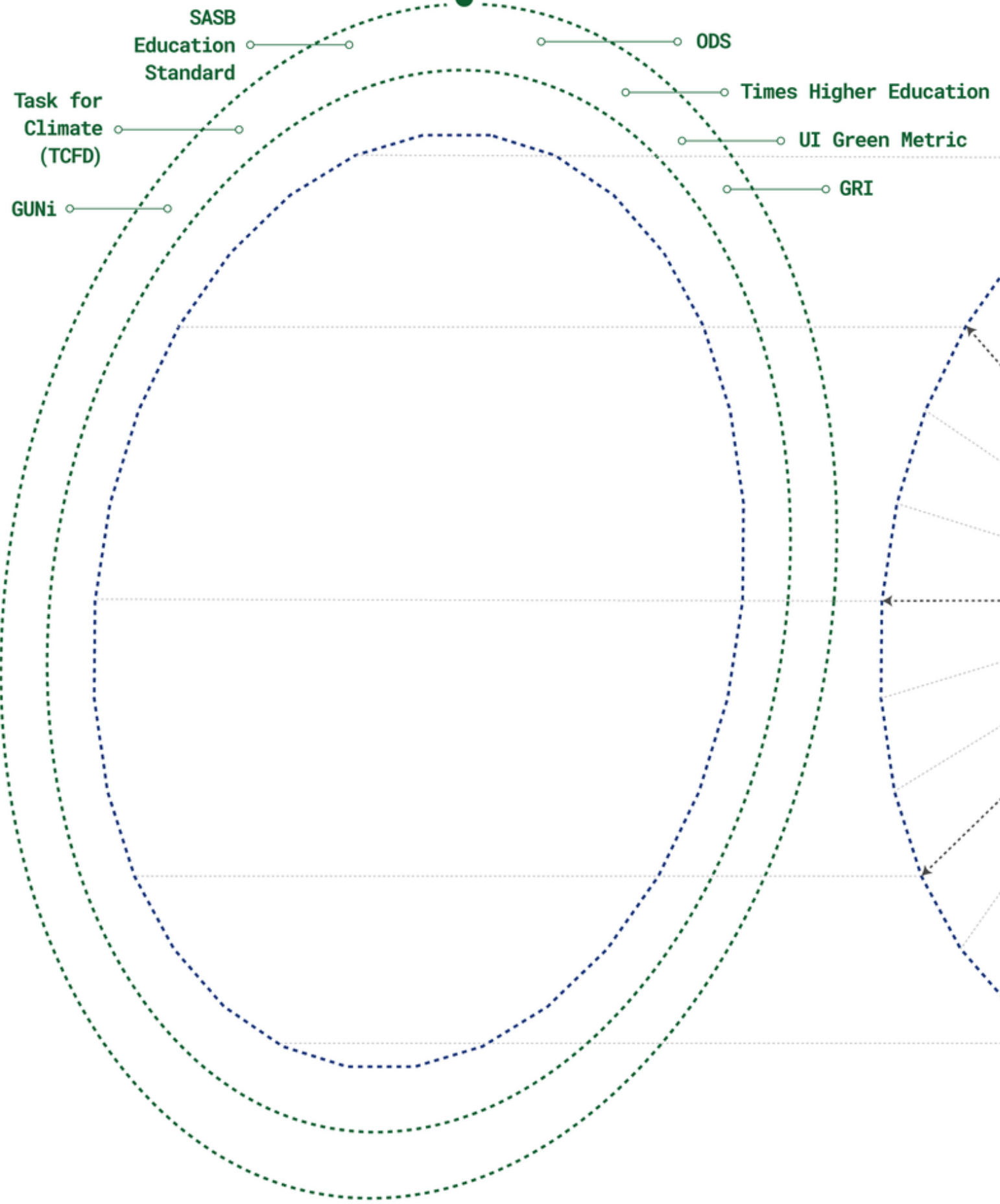


Articulamos

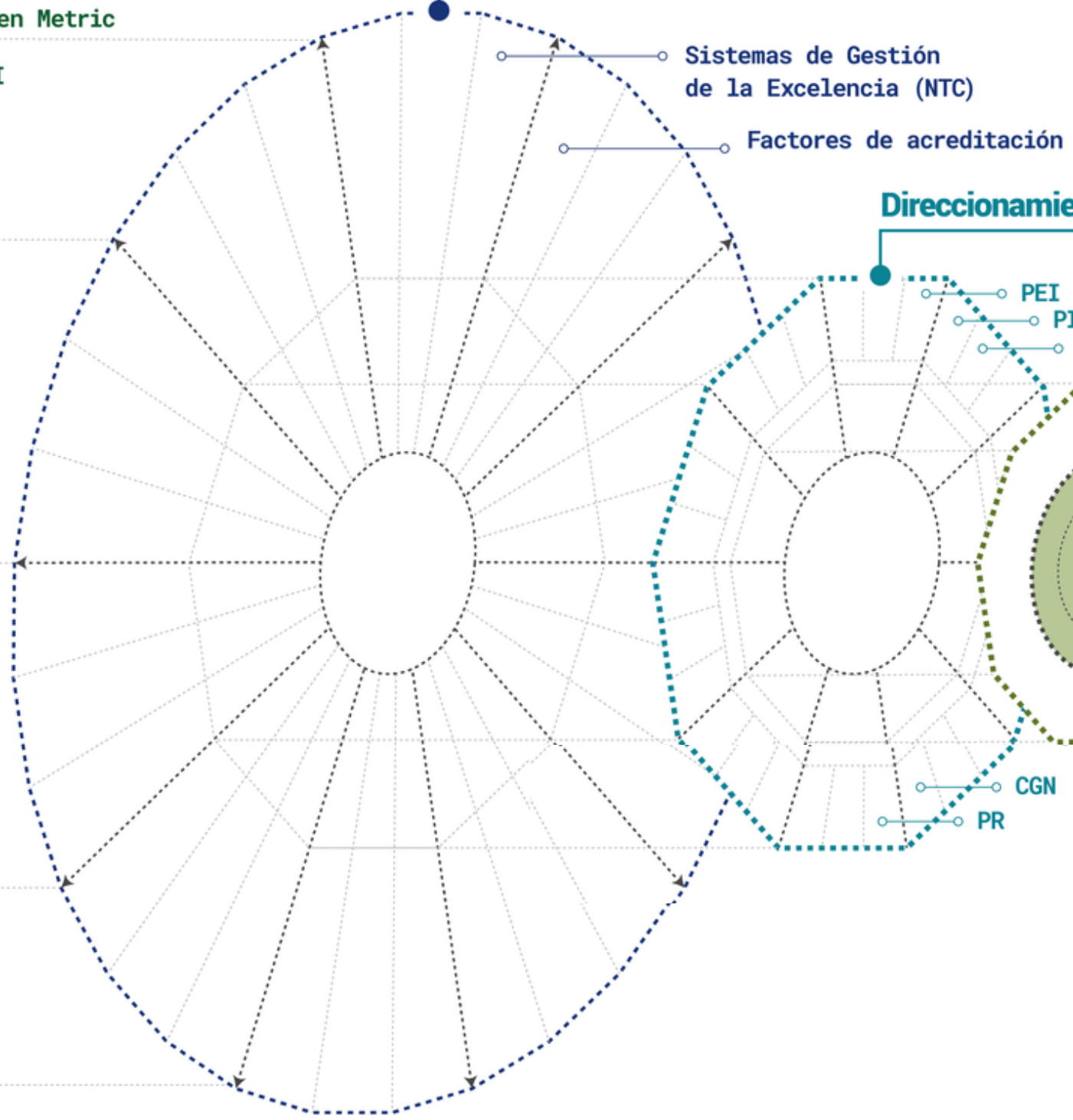




### Referentes internacionales



### Referentes nacionales



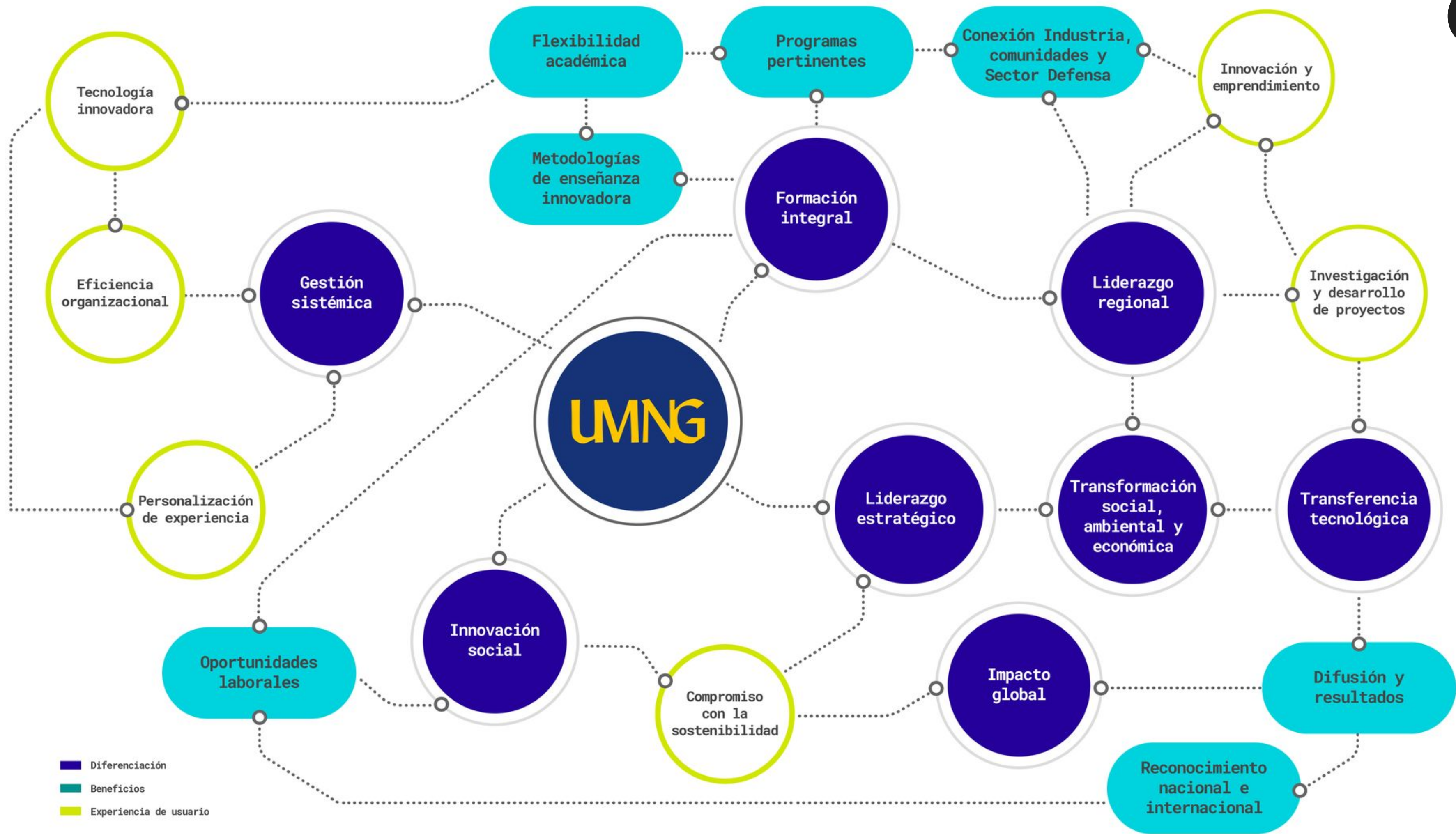
### Direccionamiento estratégico institucional

- PEI
- PI
- PDI

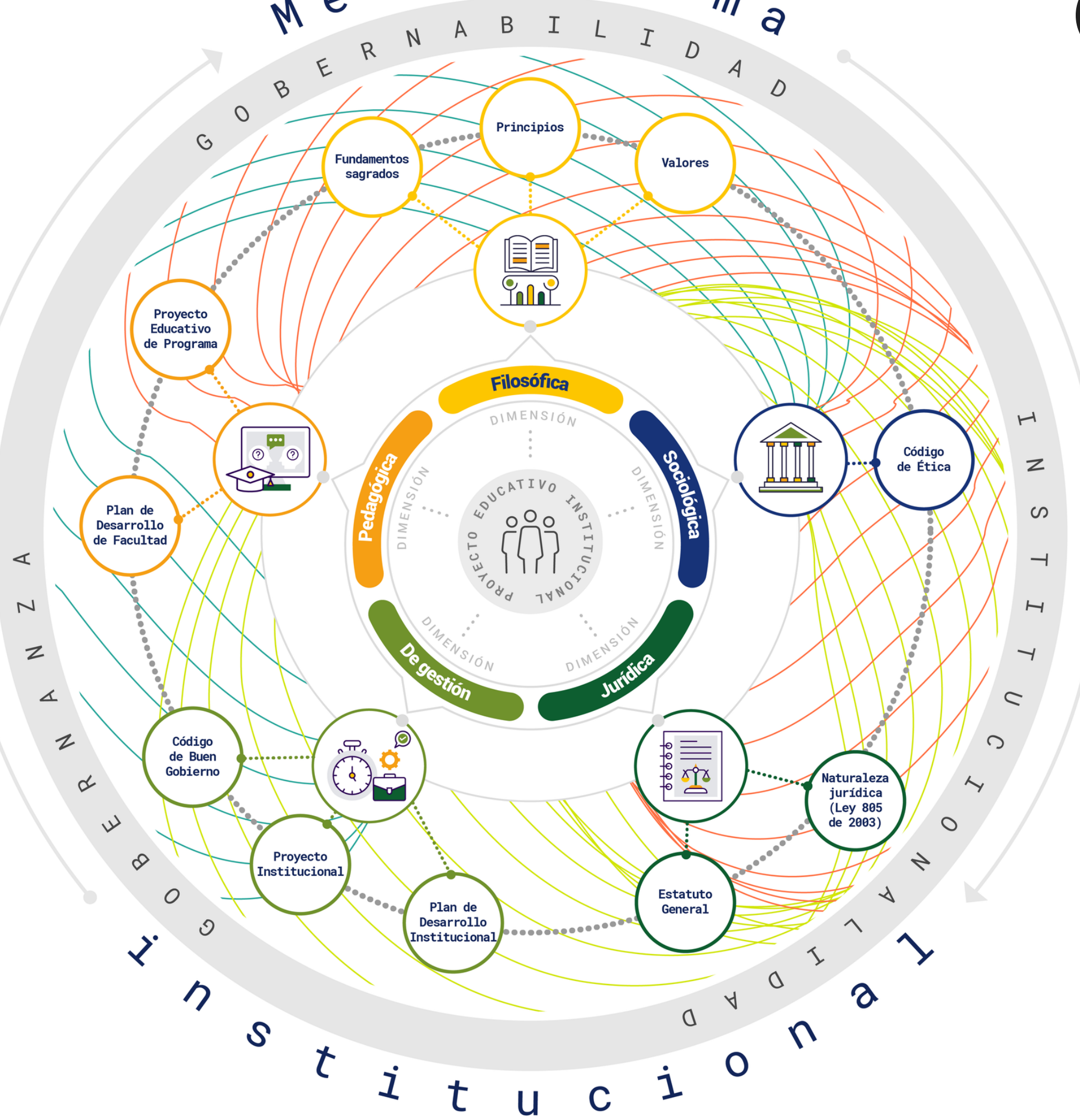
### Políticas institucionales

- Planes de acción específicos
- Actividad
- Tarea





# Metasistema

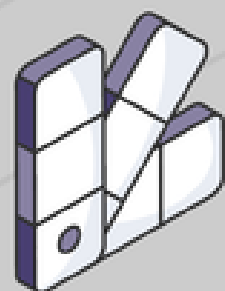




# Localización de gestión

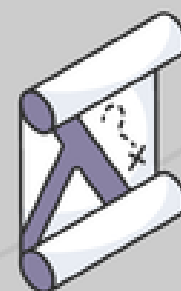
Integración de componentes y dimensiones que favorecen la sinergia organizacional

Estructura sistémica



Interrelación de componentes

Dimensiones funcionales

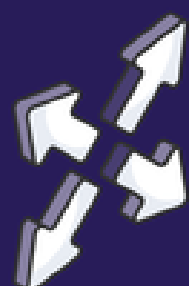


Adaptabilidad institucional

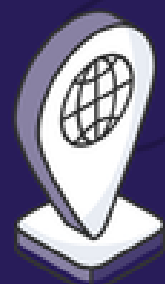


Articulamos

Proyectamos



Análisis prospectivo



Agenda global



Contribución en formación e investigación

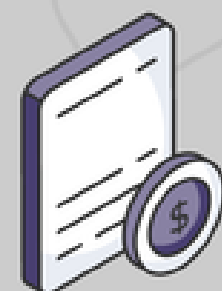


# Visión sostenible

Integración de la sostenibilidad y la agenda global en el crecimiento institucional

# Planeación

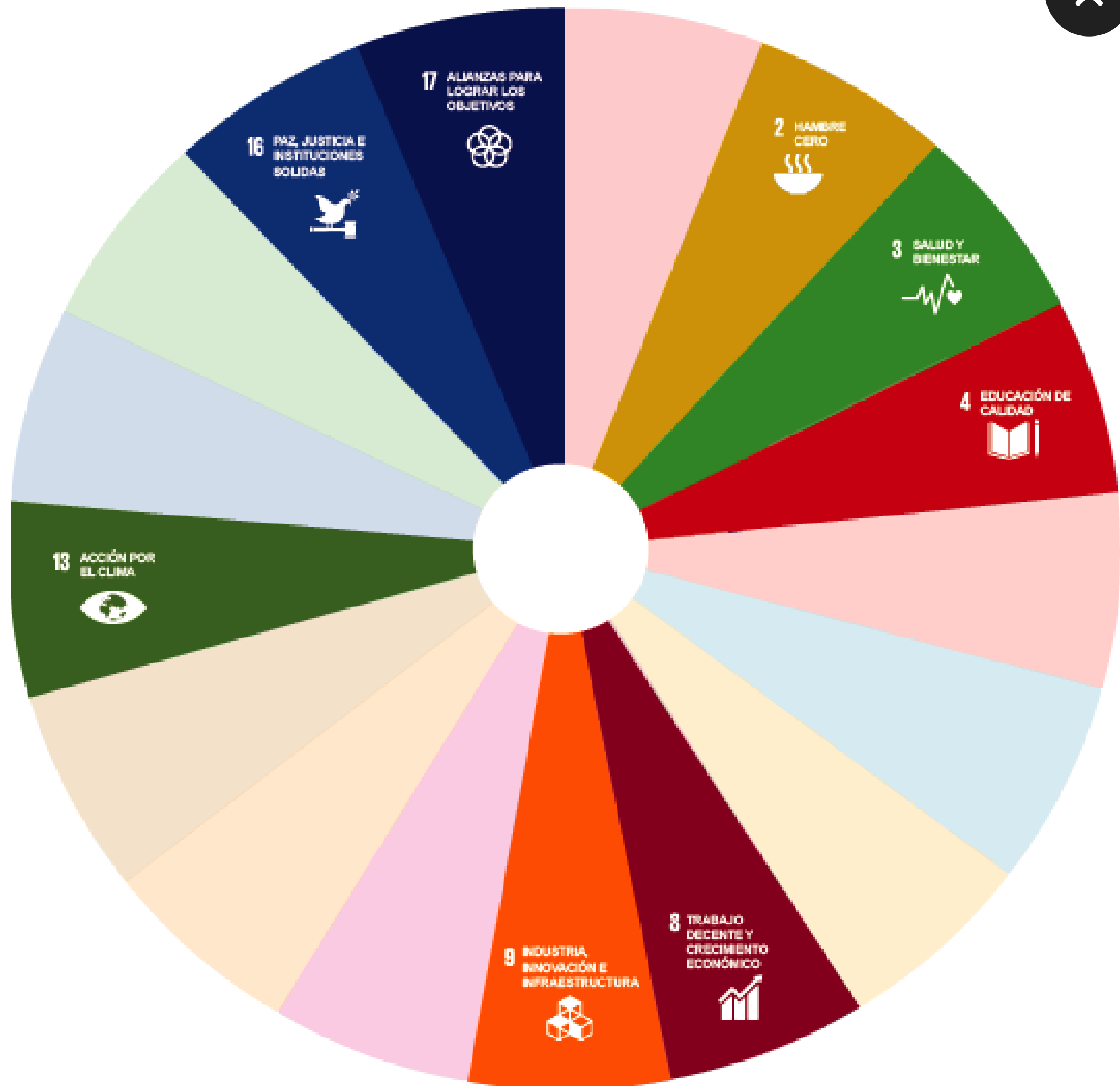
Generación de recursos





# Reporte Integrado de Gestión 2025

Aportes a **8 ODS**  
2 / 3 / 4 / 8 / 9 /  
13 / 16 / 17



# Planeación presupuestal

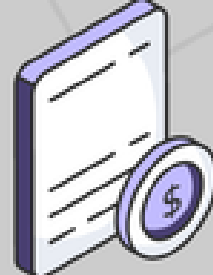
Optimización de recursos para la operación, la inversión y el fortalecimiento de capacidades

Generación de recursos



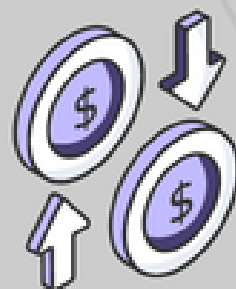
+

Inversión efectiva



+

Sostenimiento operativo



+

Ejecución alcanzada



+



Asignamos

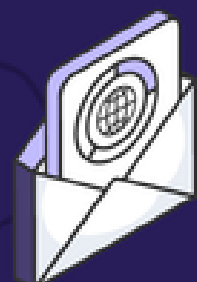
# Transformación y desarrollo

Implementación de iniciativas que potencian la innovación, fortalecen la gobernanza y generan impacto

Desplegamos

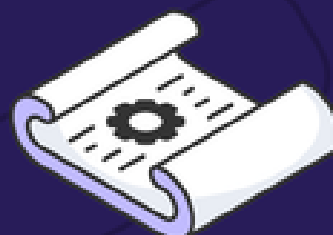


Crecimiento territorial



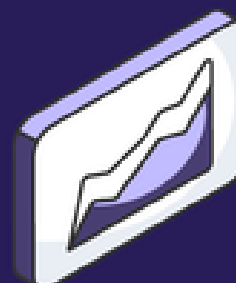
+

Gobernanza de vanguardia



+

Acceso a recursos de inversión



+

Expansión social



+



# Centro de Transformación y Diálogo Social

## Cobertura institucional y articulación territorial

5 convenios interinstitucionales con vigencia 5 años

1.200 estudiantes de educación media beneficiados

## Documento de caracterización

Necesidades regionales de estudiantes y docentes

282 estudiantes y 46 docentes de grados 10° y 11° encuestados

## Cultura de Innovación Social

Open Day UMNG niños  
17/07/2025

172 niños - 6 a 10 años

Hackathon 2025 -  
Escuadrón de Innovadores  
Grados 10° y 11°



## Portafolio Institucional CTDS

### 5 líneas estratégicas

1. Formación ciudadana y liderazgo
2. Diálogo social y resolución de conflictos
3. Transformación social y extensión territorial
4. Investigación aplicada e innovación social
5. Articulación educativa (programa de inmersión universitaria)

# Centro de Gobernanza y Liderazgo Estratégico

- **Análisis de tendencias y gobernanza:**  
elaboración documento técnico de análisis de contexto (90 *Think Tanks* identificadas)
- **Instrumentos de recolección de información:** dos encuestas estructuradas aplicadas / + 200 actores participantes
- **Mapeo de actores estratégicos:** 1.100 actores identificados
- **Instrumentos de recolección de información:** 8 insumos técnicos consolidados
- **Portafolio estratégico del centro:** cinco líneas de acción priorizadas
- **Planeación estratégica del centro:** un documento institucional desarrollado / Alineación PR 2024-2028

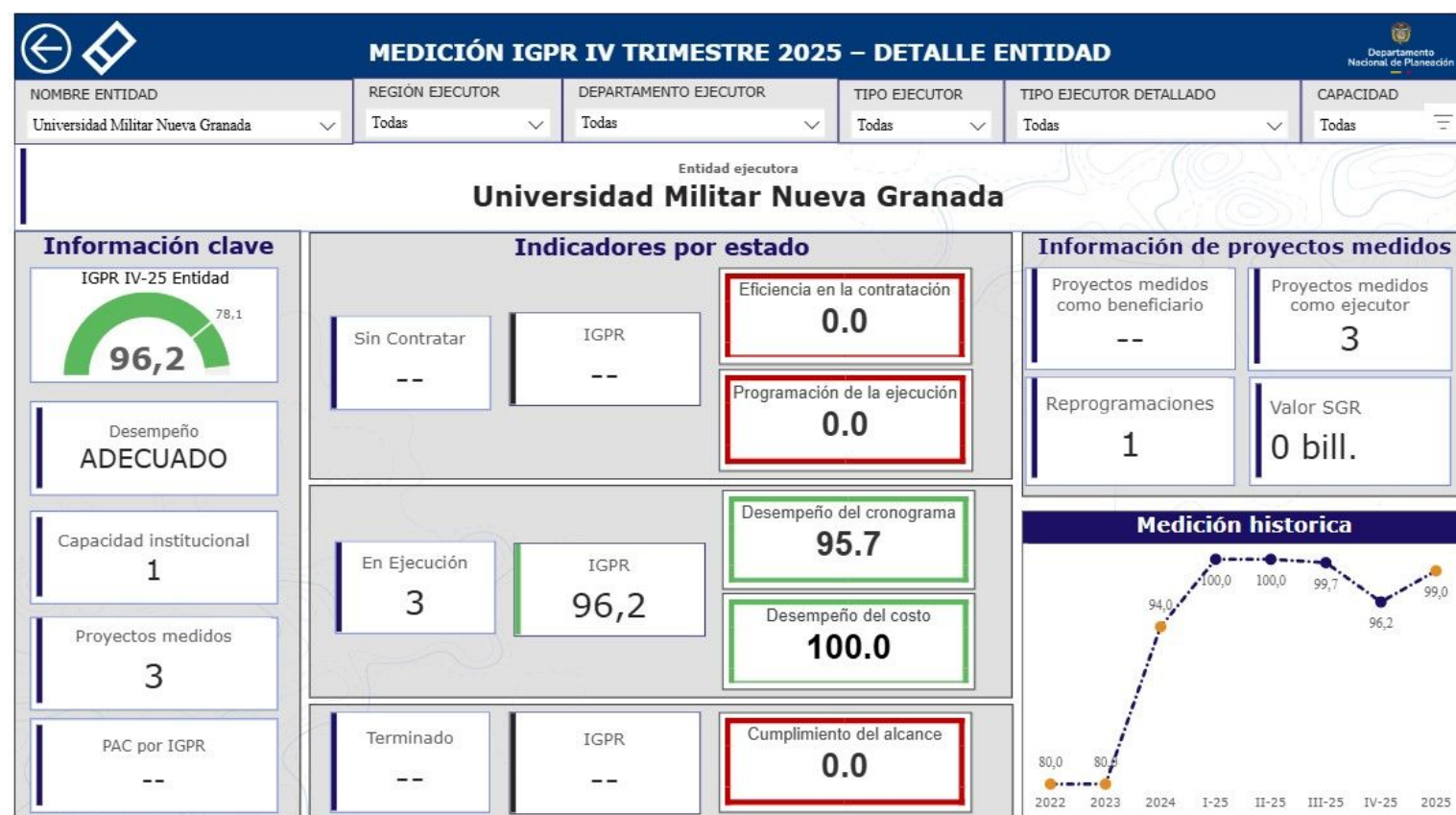
# Ecosistema de datos inteligentes



## Soluciones diseñadas para mejorar nuestra gestión:

- **Agente PQRSFD:** atención inteligente de peticiones y consultas.
- **Agente Estudiantes:** acompañamiento personalizado al estudiante.
- **Agente Administrativo:** optimización de procesos administrativos.
- **Herramientas:** Visualización de Datos, Asistentes con IA y Gestión de relaciones

# Índice de Gestión de Proyectos del SGR



- 2 postulaciones a proyectos Convocatoria n.º 44 con Uniandes, PUJB, Uniminuto y UNal
- Acompañamiento técnico a grupos de investigación
- Publicación manuales y lineamientos SGR

# Distrito Innovación



# Clúster de Sostenibilidad

**Co-construcción de saberes:** alianza Instituto Alexander Von Humboldt

**Economía circular:** adhesión Nodo de Negocios Verdes Saban Centro

**Conservación y restauración de Áreas Protegidas (AP):**

- Compensación ambiental (siembra 100 árboles / 70 participantes)
- Gestión del riesgo ambiental (Convenio CAR)
- Protección de biodiversidad (alianzas WWF y Jardín Botánico)
- Investigación y conservación genética (Banco de Germoplasma)

**Formación para la biodiversidad:** 7 talleres

**Iniciativas dinamizadoras:**

- Reto de reducción de residuos
- Concurso de innovación sostenible
- Semana de la Sostenibilidad

**Reconocimiento:** aceptación adhesión al **Greening Education Partnership UNESCO**

# **Fortalecimiento del vínculo Universidad Comunidad Sociedad**

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas



# Impacto territorial

Nuevas sedes y mayor acceso a educación superior a nivel regional



Crece

Conectamos

**+1.200**  
graduados vinculados a las iniciativas



## Graduados en acción

- Ruta Emprendedora
- Encuentros de graduados

Espacios de integración y articulación profesional

## Bienestar e inclusión

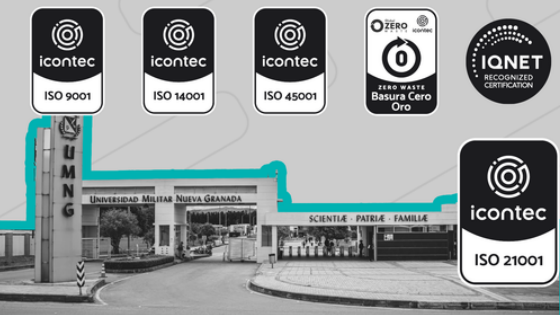
Acompañamiento en la vida universitaria que fortalece la experiencia estudiantil

- Reconocimiento del talento
- Asistencia especializada
- Bienestar integral



Integramos

Validamos



## Estándares internacionales

Gestión institucional orientada a la calidad, la mejora continua y la confianza

## Impacto social

Iniciativas enfocadas en la formación, el acceso a servicios y el desarrollo social y cultural en comunidad

- Acceso a oportunidades
- Arte y cultura con propósito
- Formación y desarrollo
- Compromiso con la comunidad



Actualización profesional

Impactamos

Visibilizamos

- Medios y plataformas
- Participaciones destacadas
- Canales propios
- Alianzas exclusivas



## Presencia estratégica

Acciones multicanal que fortalecen el posicionamiento y la conexión con los grupos de interés

# Impacto territorial

Nuevas sedes y mayor acceso a educación superior a nivel regional



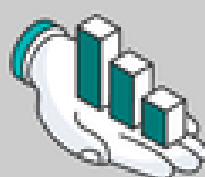
Crecemos

## +1.200

graduados vinculados a las iniciativas



Conectamos



Ruta Emprendedora



Encuentros de graduados



## Graduados en acción

Espacios de integración y articulación profesional

# Bienestar e inclusión

Acompañamiento en la vida universitaria que fortalece la experiencia estudiantil

+ Reconocimiento del talento

+ + Asistencia especializada



+ Bienestar integral



Integramos

Validamos



+

## Estándares internacionales

Gestión institucional orientada a la calidad, la mejora continua y la confianza



+



# Impacto social

Iniciativas enfocadas en la formación, el acceso a servicios y el desarrollo social y cultural en comunidad

Acceso a oportunidades



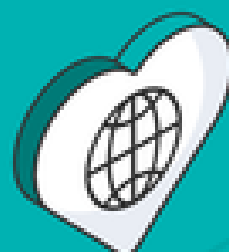
Arte y cultura con propósito



Formación y desarrollo



Compromiso con la comunidad



Actualización profesional



Impactamos

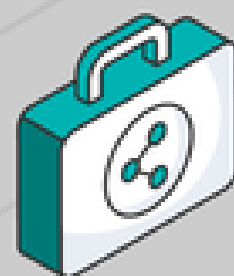
Visibilizamos



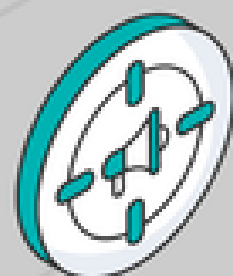
Medios y plataformas



Participaciones destacadas



Alianzas exclusivas



Canales propios



# Presencia estratégica

Acciones multicanal que fortalecen el posicionamiento y la conexión con los grupos de interés



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# Sostenibilidad *institucional*

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



Impulsamos



Formación y cualificación



Entorno laboral



Equipo organizacional



# Capital humano

Desarrollo de capacidades y condiciones laborales que consolidan el desempeño institucional

# Ambientes protegidos

Previsión, seguridad y cuidado de la salud en la comunidad administrativa



Cultura de la prevención



Gestión del riesgo



Vigilamos

Potenciamos



Modernización física



Adecuación y mantenimiento



Nuevos escenarios



# Evolución de los espacios

Transformación del entorno hacia la experiencia académica y el desarrollo institucional

# Balanza financiera

Uso eficiente de los recursos para asegurar el equilibrio financiero

Estado de Situación Financiera



Estado de Resultados



Respaldamos

Facilitamos



Valores asignados y ejecutados



Población beneficiada

# Gratuidad en acceso a la educación

Recursos que favorecen el desarrollo de trayectorias formativas

Impulsamos



Formación y  
cualificación



Entorno  
laboral



Equipo  
organizacional



# Capital humano

Desarrollo de capacidades  
y condiciones laborales  
que consolidan el  
desempeño institucional

## Ambientes protegidos

Previsión, seguridad  
y cuidado de la salud  
en la comunidad  
administrativa



Cultura de  
la prevención



Gestión  
del riesgo



Vigilamos

# protegidos

Previsión, seguridad y cuidado de la salud en la comunidad administrativa



Cultura de la prevención



Gestión del riesgo



oiliamos

Potenciamos



Modernización física



Adecuación y mantenimiento



Nuevos escenarios

# Evolución de los espacios

Transformación del entorno hacia la experiencia académica y el desarrollo institucional

# Balance financiero

Estado de Situación Financiera



Respoa



# Balanza financiera

Uso eficiente de los recursos para asegurar el equilibrio financiero

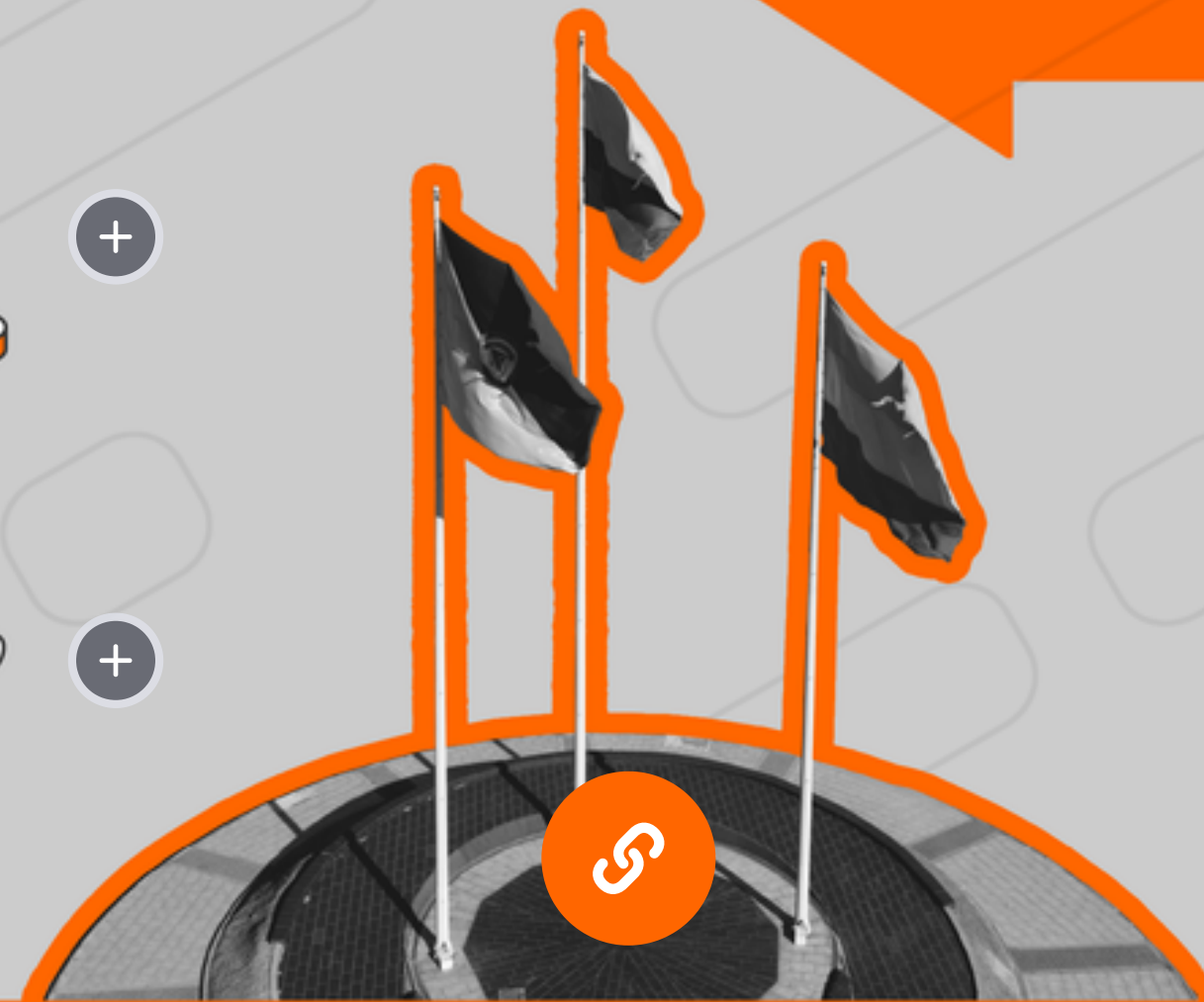
Estado de Situación Financiera



Estado de Resultados



Responsaldamos



Facilitamos



Valores asignados y ejecutados



Población beneficiada



# Gratuidad en acceso, a la educación

Recursos que favorecen el desarrollo de trayectorias formativas



## Activo

Corriente  
No Corriente

### Total activo

## Pasivo

Corriente  
No Corriente

### Total pasivo

### Total patrimonio

### Total pasivo y patrimonio

## 2025

481.340.834.111  
464.471.886.781

### 945.812.720.892

74.652.820.313  
4.754.617.455

### 79.407.437.768

### 866.405.283.123

### 945.812.720.891

## 2024

429.879.762.844  
459.655.022.752

### 889.534.785.596

71.042.671.392  
4.643.525.354

### 75.686.196.747

### 813.848.588.849

### 889.534.785.596



## 2025

### Ingresos operacionales

Ingresos con contraprestación  
Ingresos sin contraprestación

411.022.784.613

319.833.573.623  
91.189.210.990

### Costo de ventas

290.200.602.393

### Utilidad bruta

120.822.182.220

### Gastos operacionales

Gastos de administración  
Deterioro, depreciaciones ...

107.881.830.678

101.733.944.764  
6.147.885.914

### Utilidad operacional

12.940.351.542

### Ingresos y gastos no operacionales

Otros ingresos  
Otros gastos

30.820.195.993

34.491.460.160  
3.671.264.167

### Excedente del ejercicio

43.760.547.535

## 2024

319.445.152.187

238.466.619.630  
80.978.533.187

103.945.178.630

103.945.178.630

85.721.214.401

83.672.125.674  
2.049.088.727

18.223.964.229

34.977.375.813

37.844.411.088  
2.867.035.275

53.201.340.042



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA



# *Expansión del ecosistema universitario*

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



# Proyección del Campus

Estructuración planificada del entorno y escenarios universitarios



Horizonte estratégico

Áreas fortalecidas

Presupuesto de inversión

Planificamos

Restablecemos



# Mantenimiento de infraestructura

Intervenciones que recuperan y preservan las instalaciones y los espacios

# Dinamización académica

Iniciativas que articulan formación, investigación y comunidades para generar impacto regional



Cualificación profesional



Proyectos sociales



Transferencia del conocimiento



Investigación aplicada



Ampliación de cobertura



Activamos

Enriquecemos



Salud y acompañamiento



Vida cultural



Actividad física y deporte



Crecimiento integral



Bienestar virtual

# Experiencia universitaria

Acciones que promueven la calidad de vida de la comunidad estudiantil

# Expresiones culturales

Sinergia artística que fortalece la identidad institucional y su proyección



Eventos culturales



Circulación y exhibición



Gestión artística



Comunidad participante



Actividades museológicas



Divulgamos

# Proyección del Campus

Estructuración planificada del entorno y escenarios universitarios

Horizonte estratégico

Áreas fortalecidas

Presupuesto de inversión



Planificamos

Restablecemos



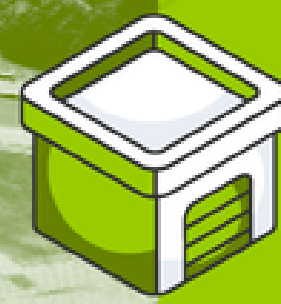
## Mantenimiento de infraestructura

Intervenciones que recuperan y preservan las instalaciones y los espacios

# Mantenimiento de infraestructura

Intervenciones que recuperan y preservan las instalaciones y los espacios

Restablecemos



# Dinamización académica

Iniciativas que articulan formación, investigación y comunidades para generar impacto regional

-  + **Cualificación profesional**
-  + **Proyectos sociales**
-  + **Transferencia del conocimiento**
-  + **Investigación aplicada**
-  + **Ampliación de cobertura**



Activamos

Experiencia



impacto regional

Enriquecemos



Salud y  
acompañamiento



Vida  
cultural



Actividad física  
y deporte



Crecimiento  
integral



Bienestar  
virtual

# Experiencia universitaria

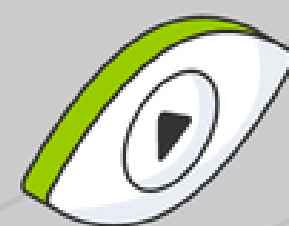
Acciones que  
promueven la  
calidad de vida  
de la comunidad  
estudiantil

# Expresiones culturales

Sinergia artística  
que fortalece  
la identidad  
institucional y  
su proyección



Eventos  
culturales



Circulación  
y exhibición



Gestión  
artística



Comunidad  
participante



Actividades  
museológicas

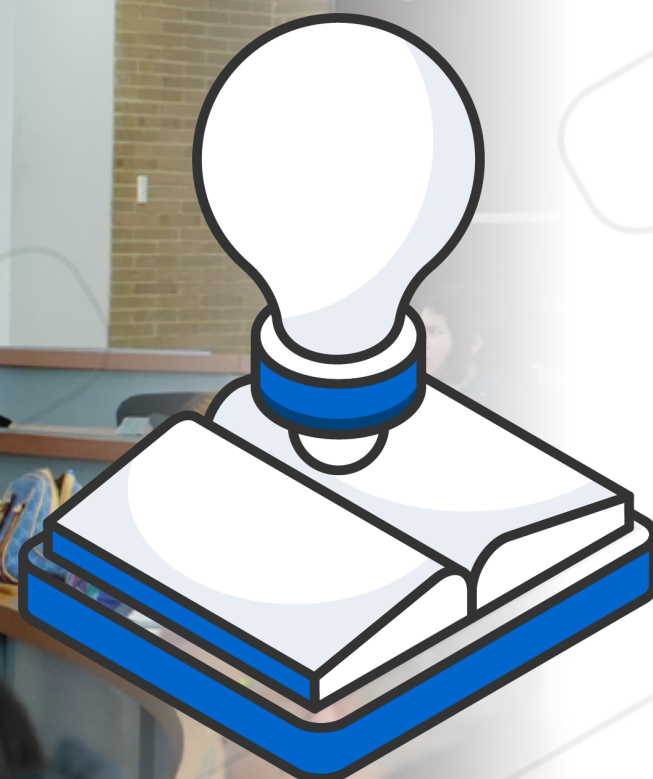


Divulgamos



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# *Desarrollo académico y excelencia educativa*



Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



# Capacidades formativas

Programas que responden a las necesidades globales y las tendencias educativas



Portafolio académico



Nuevas apuestas formativas



Preparamos

Integramos



Población estudiantil



Cuerpo profesoral



Graduados

# Comunidad académica

Actores que integran y dan sentido al proceso formativo institucional

# Escenarios de intercambio

Espacios de encuentro que dinamizan la circulación de conocimiento y la interacción institucional



Eventos académicos



Dinamizamos

Sustentamos



Cumplimiento de condiciones



Estándares académicos



# Valoración en calidad

Procesos que respaldan la idoneidad del servicio y su reconocimiento

# Proyectos destacados

Aportes a la generación experiencias significativas en los grupos beneficiarios



Adquisición de recursos



Ingreso y permanencia



Modernización y actualización



Transformación digital



Concretamos

# Capacidades formativas

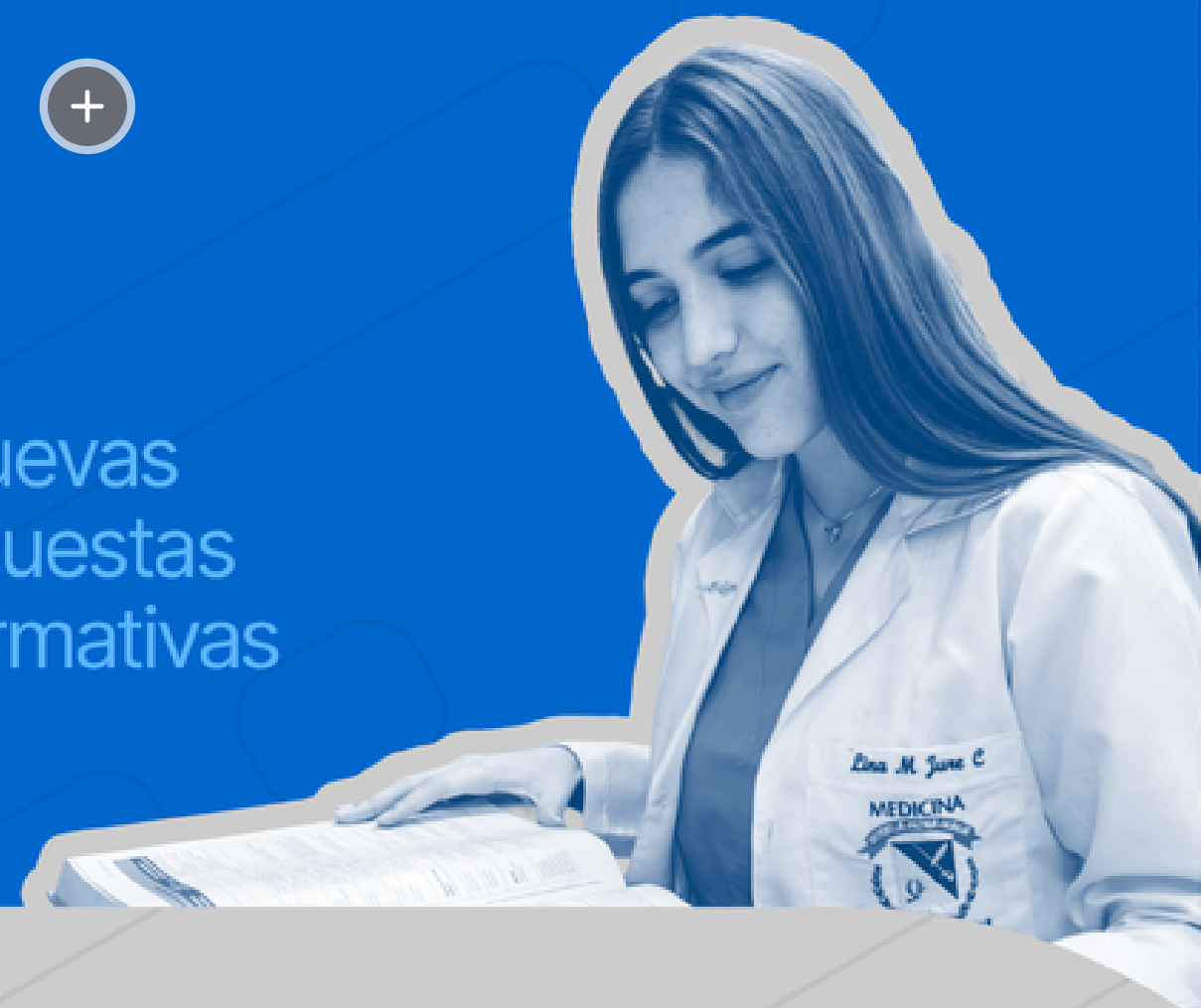
Programas que responden a las necesidades globales y las tendencias educativas



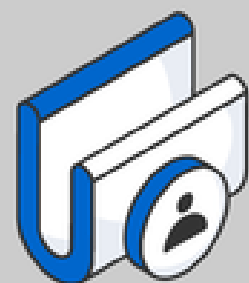
Portafolio académico



Nuevas apuestas formativas



Prepararemos



Población estudiantil



Cuerpo profesoral



Graduados



# Comunidad académica

Actores que integran y dan sentido al proceso formativo institucional

Integramos



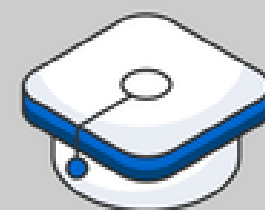
Integramos

académica

Actores que integran y dan sentido al proceso formativo institucional



Cuerpo profesoral



Graduados

# Escenarios de intercambio

Espacios de encuentro que dinamizan la circulación de conocimiento y la interacción institucional



Eventos académicos



Dinamizamos

Cumplimiento de condiciones



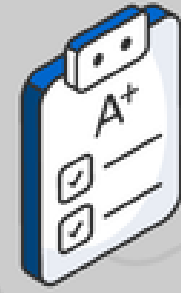
Valoración

mos

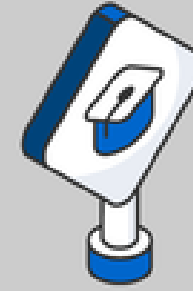
Sustentamos



Cumplimiento de condiciones



Estándares académicos

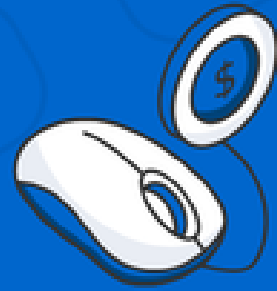


# Valoración en calidad

Procesos que respaldan la idoneidad del servicio y su reconocimiento

# Proyectos destacados

Aportes a la generación experiencias significativas en los grupos beneficiarios



Adquisición de recursos



Ingreso y permanencia



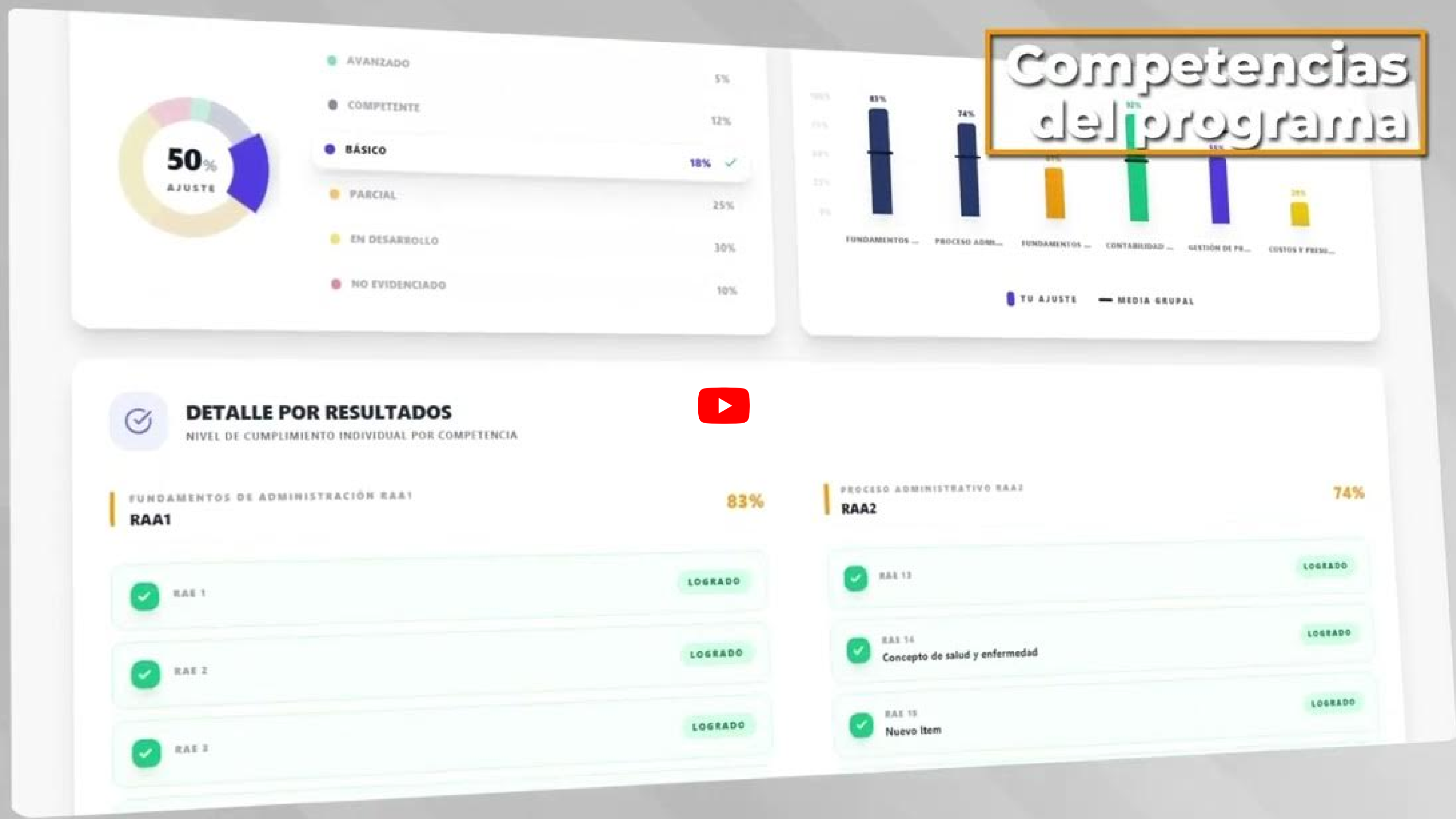
Modernización y actualización



Transformación digital



Concretamos





UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# Generación de conocimiento e innovación

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



## Capacidades investigativas

Estructuras y equipos que consolidan la investigación institucional en diferentes áreas del conocimiento



Grupos y centros de investigación

Clasificación grupos



Profesores vinculados



Configuramos

Generamos



## Producción científica

Resultados derivados de la investigación que evidencian la generación de nuevo conocimiento y avances tecnológicos

## Investigación formativa

Procesos que fortalecen la participación estudiantil en investigación y la construcción de capacidades investigativas



Semilleros de investigación



Vinculación estudiantil



Incorporamos

Evidenciamos



## Posicionamiento e impacto

Desempeño institucional en escenarios de medición y evaluación de la investigación

## Divulgación del conocimiento

Estrategias que facilitan la visibilidad y el acceso a la producción investigativa



Circulación académica



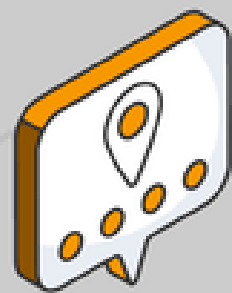
Vinculación a eventos



Difundimos

# Capacidades investigativas

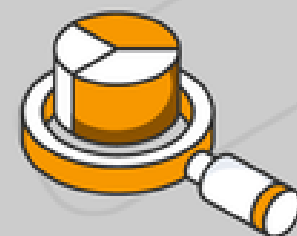
Estructuras y equipos que consolidan la investigación institucional en diferentes áreas del conocimiento



Grupos y centros de investigación



Clasificación grupos



Profesores vinculados



Configuramos

Generamos



# Producción científica

Resultados derivados de la investigación que evidencian la generación de nuevo conocimiento y avances tecnológicos

Generamos

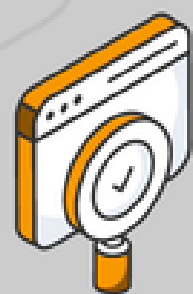


Científica

Resultados derivados de la investigación que evidencian la generación de nuevo conocimiento y avances tecnológicos

# Investigación formativa

Procesos que fortalecen la participación estudiantil en investigación y la construcción de capacidades investigativas



+  
Semilleros de investigación



+  
Vinculación estudiantil



Incorporamos

# Posicionamiento

os



Evidenciamos



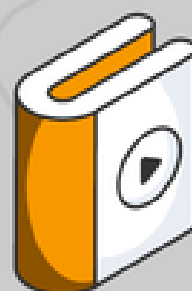
# Posicionamiento e impacto



Desempeño institucional en escenarios de medición y evaluación de la investigación

## Divulgación del conocimiento

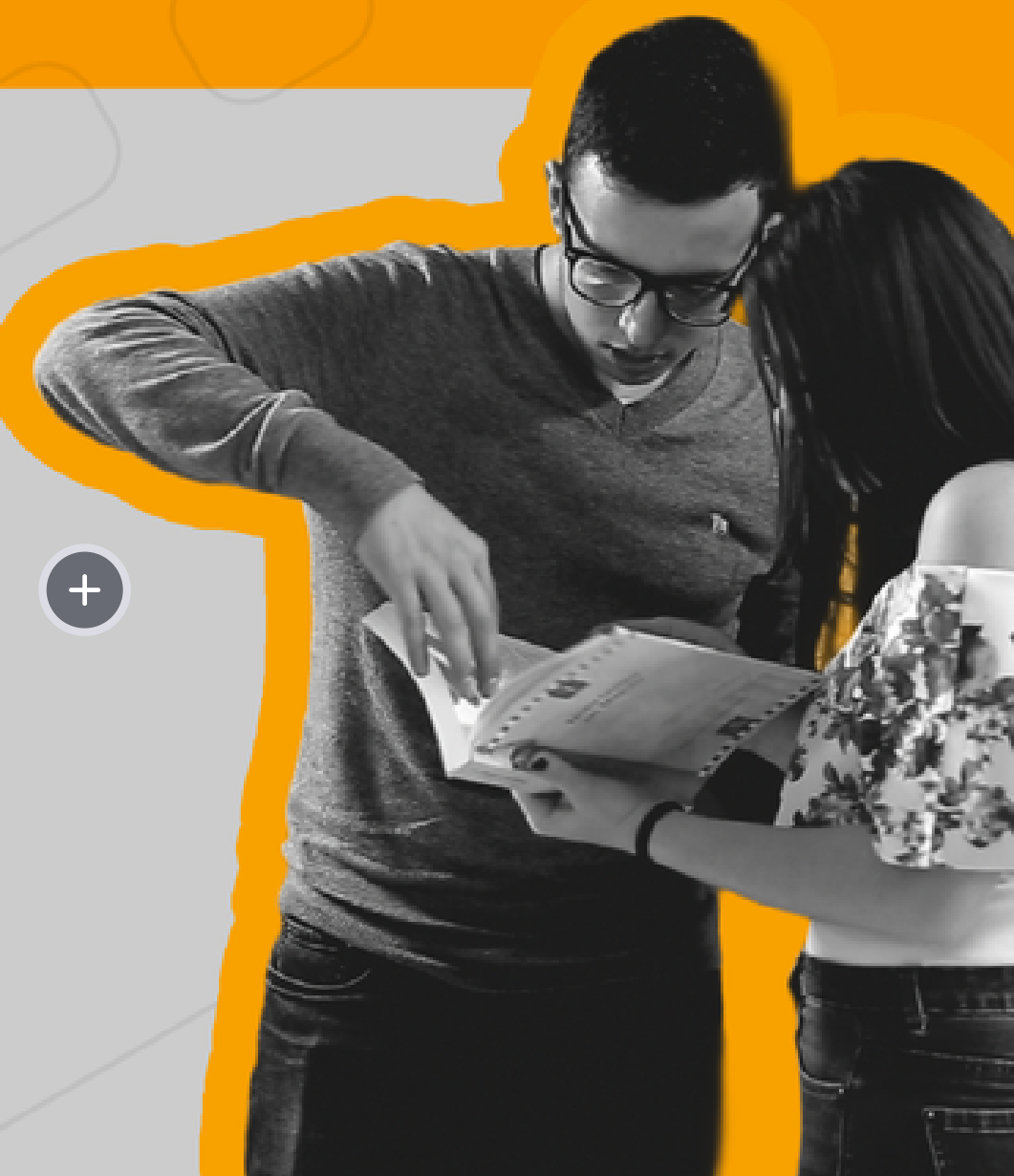
Estrategias que facilitan la visibilidad y el acceso a la producción investigativa



Circulación académica



Vinculación a eventos



Difundimos



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# Conexión global y compromiso sustentable

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



# Formación sin fronteras

Experiencias internacionales que fortalecen las competencias académicas, culturales y profesionales de la comunidad neogranadina



Movilidad entrante y saliente



Destinos académicos



Expandimos

Posicionamos



Eventos internacionales



Escenarios clave

# Visibilidad global

Acciones y alianzas que fortalecen la cooperación académica y la participación transnacional de la universidad

# Sostenibilidad ambiental

Acciones orientadas a la conservación ambiental y a mejora continua de los procesos institucionales



Consumo responsable



Aprovechamiento de residuos



Preservamos

Fortalecemos



Gestión ambiental



Programas e iniciativas



# Cultura verde

Implementación de estrategias ambientales orientadas al cumplimiento normativo y la sostenibilidad institucional

# Formación sin fronteras

Experiencias internacionales que fortalecen las competencias académicas, culturales y profesionales de la comunidad neogranadina



Movilidad entrante y saliente



Destinos académicos



Expandimos

Posicionamos



Eventos internacionales +



Escenarios clave +

## Visibilidad global

Acciones y alianzas que fortalecen la cooperación académica y la participación transnacional de la universidad

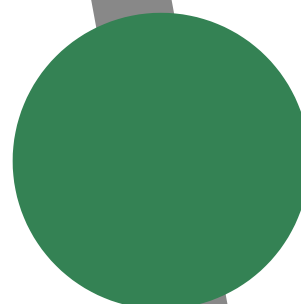


## *Movilidad saliente*

**294** profesores  
+ 254%

**401** estudiantes  
+125%

**155** funcionarios  
administrativos  
+216%



## *Movilidad entrante*

**583** estudiantes  
extranjeros

**124** docentes e  
investigadores  
extranjeros



- Feria internacional con la participación de más de 27 invitados internacionales
- Gran conversatorio con el negociador de paz de Indonesia y Filipinas
- Inclusión en eventos de la agenda Paz, Mujer y Seguridad, en cabeza de Australia
- Curso de verano **Industria 4.0 para extranjeros**
- Curso en DDHH y DIH para misiones internacionales (México y República Dominicana)
- Participación en el Congreso Hemisférico de Seguridad en Florida International University
- **Participación en la Feria NAFSA:** 88 nuevos contactos
- **Participación en EAIE:** visita a 8 universidades e instituciones de alto nivel - 21 nuevos contactos

# Sostenibilidad ambiental

Acciones orientadas a la conservación ambiental y a mejora continua de los procesos institucionales



Consumo responsable



Aprovechamiento de residuos



Preservamos

Fortalecemos



Gestión ambiental



Programas e iniciativas



## Cultura verde

Implementación de estrategias ambientales orientadas al cumplimiento normativo y la sostenibilidad institucional



mayo 16, 2026  
JUAN CAMILO TORRES ESCOBAR



Watch on YouTube



UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# ***Cierre del balance institucional***

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025





UNIVERSIDAD MILITAR  
NUEVA GRANADA

# *Espacio de diálogo*

Participación  
PARA LA TRANSPARENCIA

Rendición  
de  
Cuentas  
2025



*Gracias por  
su atención*

