

| <div><div><div><div><div><div></div></div><div>UNIVERSIDAD</div><div>NUOVA GRANADA</div></div></div><div>Plan de acción anual vigencia 2025</div></div></div> |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                    |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| ALINEACIÓN ESTRATÉGICA                                                                                                                                        |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     | ALINEACIÓN TÁCTICA                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                |                                                    |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    | ALINEACIÓN OPERATIVA                                                                                                                                                                |                                                                       |                                                                       |
| Objetivos estratégicos                                                                                                                                        | Plan de Desarrollo Institucional                                                     | Plan Rectores 2024 - 2025                                       | Factor de Acreditación                                                                                              | GUNE                                                            | Política                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tipo de Recurso                                                                | Plan de acción específico (PAE)                    | Objetivo SIG                                                                                                  | Proceso                                                                                                                                                | Actividades principales                                                                                                                                                  | Meta por PAE                                                                                                                                       | Responsables                                                                                                                                                                        |                                                                       |                                                                       |
| 1. Fortalecer la estructura académica y la investigación, con el objetivo de generar impactos positivos en el entorno global y en la sociedad.                | 1.1. Fortalecimiento académico y administrativo para mejorar la educación del futuro | 1. Fortalecimiento integral de la investigación educativa       | 1.1. Formación para la vida                                                                                         | 5. Estructura y procesos académicos                             | El futuro del trabajo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Política curricular                                                            | Gestión Administrativa                             | Plan curricular                                                                                               | 3. Ampliar la oferta académica y garantizar estándares de calidad en los programas, considerando las necesidades específicas de la comunidad académica | Gestión Académica                                                                                                                                                        | Realizar un diagnóstico de los contenidos curriculares de la UPRG                                                                                  | Ejecutar un mapa igual al 80% en la UPRG                                                                                                                                            | Vicerrectoría Académica                                               | Vicerrectoría Académica                                               |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política curricular                                                            | Gestión Administrativa                             | Plan curricular                                                                                               | 3. Ampliar la oferta académica y garantizar estándares de calidad en los programas, considerando las necesidades específicas de la comunidad académica | Gestión Académica                                                                                                                                                        | Planificar y ejecutar el plan de actualización de los contenidos curriculares de la UPRG                                                           |                                                                                                                                                                                     | Vicerrectoría Académica                                               | Vicerrectoría Académica                                               |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política curricular                                                            | Gestión Administrativa                             | Plan curricular                                                                                               | 3. Ampliar la oferta académica y garantizar estándares de calidad en los programas, considerando las necesidades específicas de la comunidad académica | Gestión Académica                                                                                                                                                        | Realizar un diagnóstico de los contenidos curriculares que necesitan actualizarse, modificarse o eliminarse de los programas académicos de la UPRG |                                                                                                                                                                                     | Vicerrectoría Académica                                               | Vicerrectoría Académica                                               |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      | 1.2. Educación para la paz y la transformación social           | 7. Impacto social                                                                                                   | El futuro del trabajo                                           | Política de extensión y proyección social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Funcionamiento                                                                 | Plan extensión                                     | 4. Ampliar la cobertura de los servicios de extensión y proyección social a los Grupos de Interés y el Sector | Educación Continua                                                                                                                                     | Dar cierre a todos los cursos de educación continuada asociados a los programas académicos y/o facultades durante la vigencia 2025                                       | Vicerrectoría General                                                                                                                              | División de Extensión y Proyección Social                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 | Política de extensión y proyección social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Funcionamiento                                                                 | Plan extensión                                     | 4. Ampliar la cobertura de los servicios de extensión y proyección social a los Grupos de Interés y el Sector | Educación Continua                                                                                                                                     | Formular las curvas de educación continuada asociadas a los programas académicos y/o facultades durante la vigencia 2025                                                 | Vicerrectoría General                                                                                                                              | División de Extensión y Proyección Social                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 | Política de extensión y proyección social                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Funcionamiento                                                                 | Plan extensión                                     | 4. Ampliar la cobertura de los servicios de extensión y proyección social a los Grupos de Interés y el Sector | Educación Continua                                                                                                                                     | Ofertar los cursos de educación continuada asociados a los programas académicos y/o facultades durante la vigencia 2025                                                  | Vicerrectoría General                                                                                                                              | División de Extensión y Proyección Social                                                                                                                                           |                                                                       |                                                                       |
|                                                                                                                                                               | 1.4. Tecnología de la información y las comunicaciones (TIC)                         | 3. Desarrollo, gestión y sustentabilidad institucional          | 3. Desarrollo, gestión y sustentabilidad institucional                                                              | 3. Desarrollo, gestión y sustentabilidad institucional          | 3. Desarrollo, gestión y sustentabilidad institucional                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 3. Desarrollo, gestión y sustentabilidad institucional                         | Política de seguridad de la información            | Inversión                                                                                                     | Plan de seguridad y privacidad de la información                                                                                                       | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Estratégica TIC                                                                                                                            | Asesorar el Modelo de Seguridad/Privacidad de la Información (MPSI) con los objetivos estratégicos de la UPRG y certificación de los procesos de TI y Registro y Control Académico. | Rectoría                                                              | Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de seguridad de la información            | Inversión                                                                                                     | Plan de seguridad y privacidad de la información                                                                                                       | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Estratégica TIC                                                                                                                            | Definición de Roles y Responsabilidades de Seguridad de la Información.                                                                                                             | Rectoría                                                              | Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de seguridad de la información            | Inversión                                                                                                     | Plan de seguridad y privacidad de la información                                                                                                       | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Estratégica TIC                                                                                                                            | Desarrollar e implementar una política de seguridad de la información.                                                                                                              | Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones | Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de seguridad de la información            | Inversión                                                                                                     | Plan de seguridad y privacidad de la información                                                                                                       | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Estratégica TIC                                                                                                                            | Establecimiento de un plan de continuidad del negocio.                                                                                                                              | Rectoría                                                              | Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de seguridad de la información            | Inversión                                                                                                     | Plan de seguridad y privacidad de la información                                                                                                       | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Estratégica TIC                                                                                                                            | Identificar y evaluación de riesgos de seguridad de la información.                                                                                                                 | Rectoría                                                              | Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de seguridad de la información            | Inversión                                                                                                     | Plan de seguridad y privacidad de la información                                                                                                       | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Estratégica TIC                                                                                                                            | Identificación y valoración de activos de información.                                                                                                                              | Rectoría                                                              | Oficina Asesora de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones |
| 2. Investigar y generar conocimiento                                                                                                                          | 2.1. Investigación y tecnología científica                                           | 6. Apoyo de la investigación, la innovación y el emprendimiento | 6. Apoyo de la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                     | 6. Apoyo de la investigación, la innovación y el emprendimiento | 6. Apoyo de la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Adaptar Herramientas para fortalecer reuniones participativas en redes de investigación y colaboración académica, propendiendo a recursos          | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Adaptar Plataas                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Apoyo de la gestión y fortalecimiento del sistema                                                                                                  | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Apoyar otras actividades científicas y proyectos externos e interinstitucionales                                                                   | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Caja Postal Fondo                                                                                                                                  | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Control banco de proyectos de titulación científica                                                                                                | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Dar retroalimentación a redes investigativas                                                                                                       | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Edición de estudios                                                                                                                                | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Estructuración e implementación del ecosistema de gestión tecnológica                                                                              | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Evaluación de proyectos por parte de pares                                                                                                         | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Fortalecimiento de Semilleros y actividades de formación para la investigación                                                                     | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento | Inversión                                          | Plan de investigación, innovación y emprendimiento                                                            | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG                                    | Investigación                                                                                                                                                            | Fortalecimiento de redes investigativas                                                                                                            | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                                                                                                    | Vicerrectoría de Investigaciones                                      |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Gestión Editorial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Propaganda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Presupuesto Fondo Investigación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Producción Editorial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Proyectos de Alto Impacto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Proyectos de Consejo alto fortalecimiento pedagógico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Proyectos de Comunicaciones organizacionales de la U                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de formación para la investigación, la innovación y el emprendimiento                                                                                | Inversión                                                                            | Plan de investigación, innovación y emprendimiento              | 6. Producir publicaciones de carácter editorial especializado, asociadas a la generación de conocimiento en la UPRG | Investigación                                                   | Proyectos de Investigación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Vicerrectoría de Investigaciones                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                   |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| 3. Contribuir a la sociedad                                                                                                                                   | 3.1. Compromiso con los grupos de interés                                            | 3.1. Compromiso con los grupos de interés                       | 3.1. Compromiso con los grupos de interés                                                                           | 3.1. Compromiso con los grupos de interés                       | 3.1. Compromiso con los grupos de interés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Política de multilingüismo                                                     | Gestión Administrativa                             | Plan de multilingüismo                                                                                        | 3. Ampliar la oferta académica y garantizar estándares de calidad en los programas, considerando las necesidades específicas de la comunidad académica | Gestión Académica                                                                                                                                                        | Desarrollar grupos de investigación bilingües sobre temas sociales                                                                                 | Vicerrectoría Académica                                                                                                                                                             | Vicerrectoría Académica                                               |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de multilingüismo                                                     | Gestión Administrativa                             | Plan de multilingüismo                                                                                        | 3. Ampliar la oferta académica y garantizar estándares de calidad en los programas, considerando las necesidades específicas de la comunidad académica | Gestión Académica                                                                                                                                                        | Fortalecer el Plan de fortalecimiento para que los estudiantes logren la clasificación en la segunda lengua                                        | Vicerrectoría Académica                                                                                                                                                             | Vicerrectoría Académica                                               |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de multilingüismo                                                     | Gestión Administrativa                             | Plan de multilingüismo                                                                                        | 3. Ampliar la oferta académica y garantizar estándares de calidad en los programas, considerando las necesidades específicas de la comunidad académica | Gestión Académica                                                                                                                                                        | Realizar recuentos académicos en una segunda lengua, tanto en los niveles de clases como en las bibliotecas para fortalecer la investigación       | Vicerrectoría Académica                                                                                                                                                             | Vicerrectoría Académica                                               |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de multilingüismo                                                     | Gestión Administrativa                             | Plan de multilingüismo                                                                                        | 3. Ampliar la oferta académica y garantizar estándares de calidad en los programas, considerando las necesidades específicas de la comunidad académica | Gestión Académica                                                                                                                                                        | Realizar estimados de clasificación en la segunda lengua                                                                                           | Vicerrectoría Académica                                                                                                                                                             | Vicerrectoría Académica                                               |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de gestión estadística de la UPRG                                     | Gestión Administrativa                             | Plan de gestión estadística                                                                                   | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                   | Planeación Estratégica                                                                                                                                                   | Actualizar la Línea base, (cuestionario y PDI plan de inversión)                                                                                   | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                  | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |                                                                       |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Política de gestión estadística de la UPRG                                     | Gestión Administrativa                             | Plan de gestión estadística                                                                                   | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                   | Planeación Estratégica                                                                                                                                                   | Apoyar del fortalecimiento del SIGES                                                                                                               | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                  | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |                                                                       |
|                                                                                                                                                               | 3.2. Sistema de análisis, seguimiento y evaluación                                   | 3.2. Sistema de análisis, seguimiento y evaluación              | 3.2. Sistema de análisis, seguimiento y evaluación                                                                  | 3.2. Sistema de análisis, seguimiento y evaluación              | 3.2. Sistema de análisis, seguimiento y evaluación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3.2. Sistema de análisis, seguimiento y evaluación                             | Política de gestión estadística de la UPRG         | Gestión Administrativa                                                                                        | Plan de gestión estadística                                                                                                                            | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                                     | Planeación Estratégica                                                                                                                             | Abordar los proyectos de gestión de la información reportados al SIGES 2025-26                                                                                                      | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de gestión estadística de la UPRG         | Gestión Administrativa                                                                                        | Plan de gestión estadística                                                                                                                            | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                                     | Planeación Estratégica                                                                                                                             | Atender el proceso actual                                                                                                                                                           | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de gestión estadística de la UPRG         | Gestión Administrativa                                                                                        | Plan de gestión estadística                                                                                                                            | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                                     | Planeación Estratégica                                                                                                                             | Realizar estadísticas institucionales/interinstitucionales                                                                                                                          | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de gestión estadística de la UPRG         | Gestión Administrativa                                                                                        | Plan de gestión estadística                                                                                                                            | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                                     | Planeación Estratégica                                                                                                                             | Consolidación de informes internos a UPRG 2025                                                                                                                                      | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de gestión estadística de la UPRG         | Gestión Administrativa                                                                                        | Plan de gestión estadística                                                                                                                            | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                                     | Planeación Estratégica                                                                                                                             | Construcción y entrega de bases de datos estructuradas con información relevante para estudios de vigilancia tecnológica en el área académica.                                      | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |
|                                                                                                                                                               |                                                                                      |                                                                 |                                                                                                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                | Política de gestión estadística de la UPRG         | Gestión Administrativa                                                                                        | Plan de gestión estadística                                                                                                                            | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                                                                     | Planeación Estratégica                                                                                                                             | Cálculo de diagnóstico de datos                                                                                                                                                     | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                    |
| Política de gestión estadística de la UPRG                                                                                                                    | Gestión Administrativa                                                               | Plan de gestión estadística                                     | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                | Planeación Estratégica                                          | Desarrollar y aplicar estadísticas y gráficos uniformes para la entrega e interpretación de datos entre las diferentes dependencias de la UPRG, con el fin de reducir las inconsistencias y redundancias en los datos. Debe enfocarse en establecer un manual común para los formatos de datos que sumen la interoperabilidad y optimice la gestión de la información dentro de la institución. | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de gestión estadística de la UPRG                                                                                                                    | Gestión Administrativa                                                               | Plan de gestión estadística                                     | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                | Planeación Estratégica                                          | Desarrollar y consolidar el estado estadístico 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de gestión estadística de la UPRG                                                                                                                    | Gestión Administrativa                                                               | Plan de gestión estadística                                     | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                | Planeación Estratégica                                          | Desarrollar un conjunto de herramientas interactivas y personalizadas para la explotación de datos estadísticos clave, adaptadas a los diversos grupos de interés e interés de la universidad.                                                                                                                                                                                                  | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de gestión estadística de la UPRG                                                                                                                    | Gestión Administrativa                                                               | Plan de gestión estadística                                     | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                | Planeación Estratégica                                          | Desarrollar e implementar de un sistema informático basado en machine learning para prever y analizar grandes volúmenes de datos, identificando tendencias y proporcionando soluciones predictivas y prescriptivas.                                                                                                                                                                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de gestión estadística de la UPRG                                                                                                                    | Gestión Administrativa                                                               | Plan de gestión estadística                                     | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                | Planeación Estratégica                                          | Creación de modelos analíticos que permitan evaluar tendencias, correlaciones y datos temporales en el desempeño institucional, facilitando la toma de decisiones                                                                                                                                                                                                                               | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de gestión estadística de la UPRG                                                                                                                    | Gestión Administrativa                                                               | Plan de gestión estadística                                     | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                | Planeación Estratégica                                          | Elaboración de un marco de trabajo técnico para la implementación de sistemas de machine learning, que incluya la identificación de objetivos, la evaluación de datos disponibles y la preparación de los datos para su uso en modelos estadísticos y predictivos.                                                                                                                              | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |
| Política de gestión estadística de la UPRG                                                                                                                    | Gestión Administrativa                                                               | Plan de gestión estadística                                     | 14. Cierre de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPRG                                | Planeación Estratégica                                          | Desarrollar planes académicos y proyectos de inversión para la conexión de recursos para facilitar la formación y validación de modelos de IA y machine learning en la universidad, involucrando participación en programas de desarrollo y capacitación.                                                                                                                                       | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica                             | Rectoría Oficina Asesora de Planeación Estratégica |                                                                                                               |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                     |                                                                       |                                                                       |



|  |                               |                                                       |                             |                                       |                                                                               |                        |                                                             |                                                                                                       |                                                                                  |                                                                                                                                                                                                       |                                                                     |                                        |
|--|-------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública Asunci                                                                | Funcionamiento         | Plan Asunción UPRG                                          | 11. Mantener y fortalecer el vínculo con los egresados como miembros activos de la Vida Institucional | Contribución de Egresados                                                        | Voluntarios                                                                                                                                                                                           | Vicerrectoría General                                               | Dirección Asunción UPRG                |
|  | 3. Beneficiar de la comunidad | 3.1. Comprometer con los grupos de interés            | 8. Beneficiar institucional | Ciudadanos                            | Pública para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil | Iniciativa             | Plan de Beneficiar Calle 265, Facultad de Medicina y Campus | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Beneficiar Universitario                                                         | Conducirlos con su salud mental                                                                                                                                                                       | Vicerrectoría General                                               | Consejería Estudiantil                 |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil | Iniciativa             | Plan de Beneficiar Calle 265, Facultad de Medicina y Campus | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Beneficiar Universitario                                                         | Estudiar para aprender                                                                                                                                                                                | Vicerrectoría General                                               | Consejería Estudiantil                 |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil | Iniciativa             | Plan de Beneficiar Calle 265, Facultad de Medicina y Campus | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Beneficiar Universitario                                                         | Fomentar con liderazgo                                                                                                                                                                                | Vicerrectoría General                                               | Consejería Estudiantil                 |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil | Iniciativa             | Plan de Beneficiar Calle 265, Facultad de Medicina y Campus | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Beneficiar Universitario                                                         | Orientación Social - Organización estudiantil                                                                                                                                                         | Vicerrectoría General                                               | Consejería Estudiantil                 |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil | Iniciativa             | Plan de Beneficiar Calle 265, Facultad de Medicina y Campus | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Beneficiar Universitario                                                         | Sistema de alertas tempranas                                                                                                                                                                          | Vicerrectoría General                                               | Consejería Estudiantil                 |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil | Iniciativa             | Plan de Beneficiar Calle 265, Facultad de Medicina y Campus | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Beneficiar Universitario                                                         | Buen vivir a futuro                                                                                                                                                                                   | Vicerrectoría General                                               | Consejería Estudiantil                 |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil | Iniciativa             | Plan de Beneficiar Calle 265, Facultad de Medicina y Campus | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Beneficiar Universitario                                                         | Viva la UPRG                                                                                                                                                                                          | Vicerrectoría General                                               | Consejería Estudiantil                 |
|  | 3.2. Cultura universitaria    | 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional | Ciudadanos                  | Pública de gestión del talento humano | Funcionamiento                                                                | Plan de Incentivos     | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                  | Talento Humano                                                                                        | Adquisición de notas para ser entregadas a laboratoristas y personal de la salud | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano                                                                                                                                   | División de Gestión del Talento Humano                              |                                        |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Adquisición de bonos para catalase de dirección de Ley                                                                                                                                                | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Adquisición de bonos para catalase depósitos                                                                                                                                                          | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Adquisición de carnets y otros para representantes a la universidad en diferentes eventos                                                                                                             | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Adquisición de cheques institucionales dama                                                                                                                                                           | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Adquisición de chaparitas institucionales hombre                                                                                                                                                      | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Adquisición de uniformes de hospitalización de Ley                                                                                                                                                    | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Compra de sudaderas institucionales                                                                                                                                                                   | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Compra de uniformes para los participantes en torneos deportivos Hombre                                                                                                                               | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Funcionamiento         | Plan de incentivos                                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Compra de uniformes para los participantes en torneos deportivos Mujer                                                                                                                                | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Anual de Vacaciones                                    | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Revisar los nombramientos en puntos de prueba de los candidatos de las listas de elegibles, una vez superado el periodo de seis (6) meses serán emitidos en Carrera Administrativa                    | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Anual de Vacaciones                                    | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Realizar Ofertita interna con el fin de mantener pronta la planta de personal de la Universidad de acuerdo con los vacantes temporales e indefinidos                                                  | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de provisión del talento humano                                       | Gestión Administrativa | Plan de provisión del recurso humano                        | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Realizar las respuestas nombramientos en Promocional cuando no se pueda encargar personal de carrera, siempre y cuando cumplan con los perfiles descritos en el Manual de Funciones de la Universidad | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan de Salud y Seguridad en el Trabajo                     | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Actualizar la matriz de identificación de los peligros, la evaluación de riesgos e investigación de incidentes SST                                                                                    | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan de Salud y Seguridad en el Trabajo                     | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Incrementar la cobertura del sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo                                                                                                              | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan de Salud y Seguridad en el Trabajo                     | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Reducir las enfermedades y enfermedades laborales                                                                                                                                                     | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan de Salud y Seguridad en el Trabajo                     | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Reducir los siniestros por accidente laboral                                                                                                                                                          | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Estratégico de Talento Humano                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Desarrollar un modelo de innovación que sea transversal a toda la Campaña (Design Thinking)                                                                                                           | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Estratégico de Talento Humano                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Establecer programas que permitan al colaborador presentar proyectos los cuales sean mejor el desarrollo de los procesos de la organización                                                           | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Estratégico de Talento Humano                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Fortalecer la comunicación escrita entre áreas y equipos mediante programas de fomento de las reuniones                                                                                               | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Estratégico de Talento Humano                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Inducir al colaborador mediante programas que permitan conocer las oportunidades de empleo de sus procesos                                                                                            | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Estratégico de Talento Humano                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Potenciar la imagen corporativa y los valores institucionales mediante programas de fidelización                                                                                                      | Vicerrectoría Administrativa Decanato de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |
|  |                               |                                                       |                             |                                       | Pública de gestión del talento humano                                         | Gestión Administrativa | Plan Estratégico de Talento Humano                          | 10. Fortalecer al beneficiar institucional                                                            | Talento Humano                                                                   | Realizar el análisis de la estructura organizacional de manera integral                                                                                                                               |                                                                     |                                        |

|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       |                                                                                                                                                                                   |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política de gestión del talento humano                                                                                                                                            | Inversión                                                       | Plan de Capacitación                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Talento Humano                                                                                                                                                                                                                           | Aprobar el Plan de Capacitación para el Trabajo, el Desarrollo Humano y las Competencias de los empleados públicos y Trabajadores Sociales en la vigencia 2025                                                                                                                         | Viceministerio Administrativa División de Gestión del Talento Humano                                                                                                                                                                     | Diseño de Gestión del Talento Humano                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política de gestión del talento humano                                                                                                                                            | Inversión                                                       | Plan de Capacitación                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Talento Humano                                                                                                                                                                                                                           | Continuación de actividades de actualización de necesidades de capacitación 2024 y su matriz de relación de necesidades de capacitación vinculada a cada unidad académica – administrativa, por parte de la División de Gestión del Talento Humano y la Viceministerio Administrativa  | Viceministerio Administrativa División de Gestión del Talento Humano                                                                                                                                                                     | Diseño de Gestión del Talento Humano                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política de gestión del talento humano                                                                                                                                            | Inversión                                                       | Plan de Capacitación                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Talento Humano                                                                                                                                                                                                                           | Ejecución del PIC 2023                                                                                                                                                                                                                                                                 | Viceministerio Administrativa División de Gestión del Talento Humano                                                                                                                                                                     | Diseño de Gestión del Talento Humano                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política de gestión del talento humano                                                                                                                                            | Inversión                                                       | Plan de Capacitación                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Talento Humano                                                                                                                                                                                                                           | Evaluación y seguimiento del PIC 2023                                                                                                                                                                                                                                                  | Viceministerio Administrativa División de Gestión del Talento Humano                                                                                                                                                                     | Diseño de Gestión del Talento Humano                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política de gestión del talento humano                                                                                                                                            | Inversión                                                       | Plan de Capacitación                                                                                                                                                                                                                                                                 | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Talento Humano                                                                                                                                                                                                                           | Prevención de las necesidades de capacitación de acuerdo con la planeación y los incrementos presupuestales para el año 2025 por parte de la División de Gestión del Talento Humano y la Viceministerio Administrativa                                                                 | Viceministerio Administrativa División de Gestión del Talento Humano                                                                                                                                                                     | Diseño de Gestión del Talento Humano                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | 3.3 Construcción de comunidad                                                                                                                                                     | 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional           | Ciudadanía                                                                                                                                                                                                                                                                           | Política de educación inclusiva e intercultural | Gestión Administrativa                                                                                                                                                                                                                   | Plan de educación inclusiva                                                                                                                                                                                                                                                            | 10. Fortalecer el bienestar institucional                                                                                                                                                                                                | Bienestar Universitario                                           | Implementar normativas, políticas y protocolos que promuevan la inclusión y equidad educativa, garantizando el acceso, la permanencia y la graduación de estudiantes con diversas condiciones, incluyendo personas con discapacidad, talentos excepcionales y egresados pertenecientes a grupos diversos e interculturales. Estas políticas también deben abarcar a docentes y personal administrativo, asegurando su formación y compromiso con la creación de entornos educativos inclusivos y equitativos. | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política de educación inclusiva e intercultural                                                                                                                                   | Gestión Administrativa                                          | Plan de educación inclusiva                                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Implementar procesos permanentes de actualización de la comunidad universitaria con el propósito de identificar y comprender las necesidades específicas de diversos grupos, incluyendo personas con discapacidad, talentos excepcionales y miembros de comunidades étnico-culturales. | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                       | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Analizar los resultados de la evaluación de docentes para facilitar la toma de decisiones frente a la permanencia.                                                                                                                                                                     | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Asignar recursos a la implementación de programas de apoyo a la permanencia estudiantil.                                                                                                                                                                                               | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Aumentar la participación de la Universidad en eventos de orientación socio-académica en las instituciones de Educación Media.                                                                                                                                                         | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Controlar protocolos de intervención y seguimiento para el acompañamiento de los estudiantes durante su proceso formativo.                                                                                                                                                             | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Desarrollar programas de acompañamiento integral para los estudiantes, asegurando la cobertura e impacto.                                                                                                                                                                              | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Desarrollar proyectos que apoyen a los estudiantes para enfocar la decisión por medios económicos.                                                                                                                                                                                     | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Establecer alianzas de mutuo beneficio con instituciones de educación media para facilitar el acceso a la educación superior.                                                                                                                                                          | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Establecer un acompañamiento psicoemocional y socio emocional para los estudiantes que lo requieren.                                                                                                                                                                                   | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Establecer una estrategia de comunicación sobre los programas de permanencia estudiantil implementados por la institución.                                                                                                                                                             | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Evaluar el impacto de las estrategias y programas implementados por la Universidad para promover la permanencia y graduación estudiantil.                                                                                                                                              | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Facilitar el aprendizaje de los estudiantes mediante el uso de tecnologías de la información y de las comunicaciones.                                                                                                                                                                  | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Fomentar alianzas estratégicas y acuerdos de cooperación con otras instituciones de educación superior para el fomento de la permanencia estudiantil.                                                                                                                                  | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           |                                                       | Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                    | Inversión                                                       | Plan permanente y la graduación estudiantil                                                                                                                                                                                                                                          | 10. Fortalecer el bienestar institucional       | Bienestar Universitario                                                                                                                                                                                                                  | Fortalecer la salud estudiantil, familia e institución, incrementando la participación de las familias en el proceso formativo del estudiante.                                                                                                                                         | Viceministerio General                                                                                                                                                                                                                   | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Fortalecer relaciones con otros ES pertenecientes al Sector Defensa.                                                                                                              | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Generar rutas de atención focalizada que mitiguen el riesgo de abandono estudiantil.                                                                                              | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Generar una cultura institucional con los diferentes miembros de la comunidad académica para la promoción de la permanencia y graduación estudiantil.                             | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Implementar en conjunto con los programas académicos una estrategia de graduación oportuna.                                                                                       | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Implementar en conjunto con los programas académicos una estrategia que reduzca la deserción estudiantil.                                                                         | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Implementar estrategias que permitan detectar alertas tempranas de deserción por estudiantes.                                                                                     | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Incrementar actividades relacionadas con el programa de bienestar universitario para estudiantes en riesgo de abandono.                                                           | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Incrementar los procesos de participación con otros ES para la movilidad estudiantil a nivel nacional e internacional.                                                            | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Plan padres: Crear una red de voluntarios (padres y docentes) para que brinden acompañamiento a los nuevos estudiantes con el fin de realizar una adaptación a su vida académica. | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Promover la actualización y capacitación del cuerpo de docentes congresos.                                                                                                        | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Promover la participación de las familias en los talleres y grupos focales convocados por el Centro de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil.                     | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| Política para el fortalecimiento de la permanencia y la graduación estudiantil                                                                                                                 | Inversión                                                   | Plan permanente y la graduación estudiantil           | 10. Fortalecer el bienestar institucional | Bienestar Universitario                               | Realizar seguimiento periódico a la deserción estudiantil.                                                                                                                        | Viceministerio General                                          | Centros de Orientación, Acompañamiento y Seguimiento Estudiantil                                                                                                                                                                                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| 7.2. Gobernanza y goberabilidad responsable                                                                                                                                                    | 7.2. Cooperación, comunicación y participación              | 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional | Gobernanza y profesiones                  | Política de gestión del conocimiento                  | Gestión Administrativa                                                                                                                                                            | Plan de gestión del cambio, del conocimiento y de la excelencia | 9. Desarrollar las actividades del Sistema Institucional de acreditación y aseguramiento de la calidad SIAC para proponer acciones de mejoramiento continuo en áreas de proyección las fortalezas, superar las debilidades e innovar en las funciones sustantivas de la Universidad. | Planeación Estratégica                          | Definición de estrategias de cambio                                                                                                                                                                                                      | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                     | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                       |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de gestión del conocimiento                  | Gestión Administrativa                                                                                                                                                            | Plan de gestión del cambio, del conocimiento y de la excelencia | 9. Desarrollar las actividades del Sistema Institucional de acreditación y aseguramiento de la calidad SIAC para proponer acciones de mejoramiento continuo en áreas de proyección las fortalezas, superar las debilidades e innovar en las funciones sustantivas de la Universidad. | Planeación Estratégica                          | Diagnóstico de la gestión del conocimiento actual                                                                                                                                                                                        | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                     | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                       |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de gestión del conocimiento                  | Gestión Administrativa                                                                                                                                                            | Plan de gestión del cambio, del conocimiento y de la excelencia | 9. Desarrollar las actividades del Sistema Institucional de acreditación y aseguramiento de la calidad SIAC para proponer acciones de mejoramiento continuo en áreas de proyección las fortalezas, superar las debilidades e innovar en las funciones sustantivas de la Universidad. | Planeación Estratégica                          | Diagnóstico del estado actual de la gestión del cambio                                                                                                                                                                                   | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                     | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                       |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de gestión del conocimiento                  | Gestión Administrativa                                                                                                                                                            | Plan de gestión del cambio, del conocimiento y de la excelencia | 9. Desarrollar las actividades del Sistema Institucional de acreditación y aseguramiento de la calidad SIAC para proponer acciones de mejoramiento continuo en áreas de proyección las fortalezas, superar las debilidades e innovar en las funciones sustantivas de la Universidad. | Planeación Estratégica                          | Diseño de estrategias para la gestión del conocimiento                                                                                                                                                                                   | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                     | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                       |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de gestión del conocimiento                  | Gestión Administrativa                                                                                                                                                            | Plan de gestión del cambio, del conocimiento y de la excelencia | 9. Desarrollar las actividades del Sistema Institucional de acreditación y aseguramiento de la calidad SIAC para proponer acciones de mejoramiento continuo en áreas de proyección las fortalezas, superar las debilidades e innovar en las funciones sustantivas de la Universidad. | Planeación Estratégica                          | Ejecución de la estrategia de gestión del conocimiento                                                                                                                                                                                   | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                     | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                       |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de gestión del conocimiento                  | Gestión Administrativa                                                                                                                                                            | Plan de gestión del cambio, del conocimiento y de la excelencia | 9. Desarrollar las actividades del Sistema Institucional de acreditación y aseguramiento de la calidad SIAC para proponer acciones de mejoramiento continuo en áreas de proyección las fortalezas, superar las debilidades e innovar en las funciones sustantivas de la Universidad. | Planeación Estratégica                          | Ejecución del plan de cambio                                                                                                                                                                                                             | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                     | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                       |                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |                                                    |
| 5. Orientar los recursos y capacidades de la institución para cumplir con la misión para maximizar el impacto y la relevancia de la UPNG, especialmente en contribución con el Sector Defensa. | 5.1. Ordenamiento institucional frente al futuro sostenible | 5. Beneficio de la comunidad                          | 5.1. Compromiso con los grupos de interés | 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional | Gobernanza y profesiones                                                                                                                                                          | Política de comunicaciones                                      | Inversión                                                                                                                                                                                                                                                                            | Plan de comunicaciones                          | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPNG                                                                                                                                               | Comunicaciones Estratégicas                                                                                                                                                                                                                                                            | Actualizar y adaptación tecnológica a canales de comunicación actual                                                                                                                                                                     | Ejecución según el plan de gestión y el presupuesto de la UPNG    | Viceministerio General División de Comunicaciones y Publicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Diseño de Comunicaciones y Publicaciones           |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de comunicaciones                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de comunicaciones                                          | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPNG                                                                                                                                                                                           | Comunicaciones Estratégicas                     | Adaptación canales de redes social - Comercio                                                                                                                                                                                            | Comunicaciones Estratégicas                                                                                                                                                                                                                                                            | Adaptación canales de redes social - Comercio                                                                                                                                                                                            | Viceministerio General División de Comunicaciones y Publicaciones | Diseño de Comunicaciones y Publicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de comunicaciones                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de comunicaciones                                          | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPNG                                                                                                                                                                                           | Comunicaciones Estratégicas                     | Adaptación canales de redes social - Vehículo                                                                                                                                                                                            | Comunicaciones Estratégicas                                                                                                                                                                                                                                                            | Adaptación canales de redes social - Vehículo                                                                                                                                                                                            | Viceministerio General División de Comunicaciones y Publicaciones | Diseño de Comunicaciones y Publicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de comunicaciones                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de comunicaciones                                          | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPNG                                                                                                                                                                                           | Comunicaciones Estratégicas                     | Construcción de contenido temático para optimizar                                                                                                                                                                                        | Comunicaciones Estratégicas                                                                                                                                                                                                                                                            | Construcción de contenido temático para optimizar                                                                                                                                                                                        | Viceministerio General División de Comunicaciones y Publicaciones | Diseño de Comunicaciones y Publicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de comunicaciones                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de comunicaciones                                          | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPNG                                                                                                                                                                                           | Comunicaciones Estratégicas                     | Selección de perfiles LinkedIn                                                                                                                                                                                                           | Comunicaciones Estratégicas                                                                                                                                                                                                                                                            | Selección de perfiles LinkedIn                                                                                                                                                                                                           | Viceministerio General División de Comunicaciones y Publicaciones | Diseño de Comunicaciones y Publicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de comunicaciones                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de comunicaciones                                          | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPNG                                                                                                                                                                                           | Comunicaciones Estratégicas                     | Investigación de mercados                                                                                                                                                                                                                | Comunicaciones Estratégicas                                                                                                                                                                                                                                                            | Investigación de mercados                                                                                                                                                                                                                | Viceministerio General División de Comunicaciones y Publicaciones | Diseño de Comunicaciones y Publicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de comunicaciones                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de comunicaciones                                          | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UPNG                                                                                                                                                                                           | Comunicaciones Estratégicas                     | Partners educativos                                                                                                                                                                                                                      | Comunicaciones Estratégicas                                                                                                                                                                                                                                                            | Partners educativos                                                                                                                                                                                                                      | Viceministerio General División de Comunicaciones y Publicaciones | Diseño de Comunicaciones y Publicaciones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |                                                    |
| 4. Equidad, inclusión y pluralismo                                                                                                                                                             | 4.1. Territorialidad con sentido de pertenencia             | 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional | Sostenibilidad                            | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Actualizar el modelo de materialidad funcional y los procesos de la UPNG, a partir de la aplicación de los estándares GRI, TCFD, SASB, y los marcos de información contable y financiera, así como el marco de biodiversidad de la UPNG. | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Actualizar el modelo de materialidad funcional y los procesos de la UPNG, a partir de la aplicación de los estándares GRI, TCFD, SASB, y los marcos de información contable y financiera, así como el marco de biodiversidad de la UPNG. | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Crear una aplicación de sostenibilidad para la UPNG que permita la consultación de los métricas de doble materialidad, así como su visualización por parte de los grupos de interés.                                                     | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Crear una aplicación de sostenibilidad para la UPNG que permita la consultación de los métricas de doble materialidad, así como su visualización por parte de los grupos de interés.                                                     | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Desarrollar los proyectos climáticos de sostenibilidad                                                                                                                                                                                   | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Desarrollar los proyectos climáticos de sostenibilidad                                                                                                                                                                                   | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Desarrollar una alianza WWF                                                                                                                                                                                                              | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Desarrollar una alianza WWF                                                                                                                                                                                                              | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Ejecutar el plan de acción en la red GURI                                                                                                                                                                                                | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ejecutar el plan de acción en la red GURI                                                                                                                                                                                                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Formulación del modelo de sostenibilidad integral en la UPNG                                                                                                                                                                             | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Formulación del modelo de sostenibilidad integral en la UPNG                                                                                                                                                                             | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Formular la política de sostenibilidad de la UPNG                                                                                                                                                                                        | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Formular la política de sostenibilidad de la UPNG                                                                                                                                                                                        | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |
|                                                                                                                                                                                                |                                                             |                                                       |                                           | Política de sostenibilidad                            | Inversión                                                                                                                                                                         | Plan de sostenibilidad                                          | 13. Promover, mitigar y atender la materialización de impactos ambientales negativos y potenciar los impactos ambientales positivos con el fin de fomentar la sostenibilidad ambiental.                                                                                              | Planeación Estratégica                          | Identificar y diagnóstico de la matriz de sostenibilidad de materialidad                                                                                                                                                                 | Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                 | Identificar y diagnóstico de la matriz de sostenibilidad de materialidad                                                                                                                                                                 | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                | Recursos Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |                                                    |



[illegible]













[illegible]



[illegible]

[illegible]



[illegible]

|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               |                                                                      |                                        |                                   |                                                                                                                                                                          |                             |                                                       |                                                                         |                                                         |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Congreso Nacional                                     | Vicerrectoría Académica                                                 | Medicina                                                |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Simpósio Internacional UNGO                           | Vicerrectoría Académica                                                 | Medicina                                                |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Simpósio Nacional                                     | Vicerrectoría Académica                                                 | Medicina                                                |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Eventos OFDEC                                         | Oficina Asesora de Planeación Académica                                 | Oficina Asesora de Planeación Académica                 |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Eventos Oficina de Acreditación Institucional         | Oficina de Acreditación Institucional                                   | Oficina de Acreditación Institucional                   |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Conferencias Evento Nacional                          | Vicerrectoría Académica                                                 | Pregrado en Ingeniería Ambiental (Campus)               |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Encuentro Nacional                                    | Vicerrectoría Académica                                                 | Pregrado en Ingeniería Ambiental (Campus)               |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Ámbito Evento Nacional                                | Vicerrectoría Académica                                                 | Pregrado en Ingeniería Ambiental (Campus)               |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Seminario Evento Nacional                             | Vicerrectoría Académica                                                 | Pregrado en Ingeniería Biomédica (Campus)               |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Eventos                                               | Rectoría                                                                | Rectoría                                                |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Día y Semana Nacional                                 | Vicerrectoría Académica                                                 | Relaciones Internacionales y Estudios Pol.              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Atención al Ciudadano UNGO                            | Oficina Asesora de Planeación Institucional                             | Sección de Análisis Prospectivo Operativo               |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Eventos OFDEC                                         | Oficina Asesora de Planeación Institucional                             | Sección de Análisis Prospectivo Operativo               |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Ámbito Evento Nacional                                | Vicerrectoría Académica                                                 | Tec. en Gestión y Producción Hortícola (Campus)         |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Ámbito Evento Nacional                                | Vicerrectoría Académica                                                 | Tec. en Investigación Judicial y Criminológica (Campus) |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Conferencias Evento Nacional                          | Vicerrectoría Académica                                                 | Tecnología en Contabilidad y Tributaria                 |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Conferencias Evento Nacional                          | Vicerrectoría Académica                                                 | Tecnología en Electrónica y Comunicaciones              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Eventos                                               | Vicerrectoría Académica                                                 | Vicerrectoría Académica                                 |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Eventos                                               | Vicerrectoría Administrativa                                            | Vicerrectoría Administrativa                            |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión administrativa                                   | Funcionamiento                         | Plan de Eventos                   | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                                               | Comunicaciones Estratégicas | Eventos Vicerrectoría Campus Nueva Granada            | Vicerrectoría Campus Nueva Granada                                      | Vicerrectoría Campus Nueva Granada                      |                     |
| Política de gestión administrativa                                                                                                                                                            | Funcionamiento                                               | Plan de Eventos              | 14. Cumplimiento de los requisitos de los grupos de interés internos y externos de la UNGO                                                            | Comunicaciones Estratégicas                           | Encuentro Nacional                            | Vicerrectoría de Investigaciones                                     | Vicerrectoría de Investigaciones       |                                   |                                                                                                                                                                          |                             |                                                       |                                                                         |                                                         |                     |
| 5. Orientar los recursos y capacidades de la institución para cumplir con la misión para maximizar el impacto y/o relevancia de la UNGO, especialmente en coordinación con el Sector Defensa. | 5.1. Ordenamiento institucional frente al habilit sostenible | 3. Bienestar de la comunidad | 3.1. Compromiso con los grupos de interés                                                                                                             | 3. Desarrollo, gestión y sostenibilidad institucional | Gobernanza y profesionales                    | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Bucapción y renovación de publicaciones               | Ejecución mayor e igual al 60% al finalizar la vigencia.                | Vicerrectoría Académica                                 | Biblioteca (Campus) |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Elementos publicitarios                               | Vicerrectoría Académica- División de Recursos Educativos                | Biblioteca Sede Central                                 |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Bucapción y renovación de publicaciones               | Vicerrectoría Académica- División de Recursos Educativos                | Biblioteca Sede Central                                 |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Adquisición diplomas, actas de grado, carpetas        | Vicerrectoría Académica- División de Registro y Control Académico       | División de Admisiones, Registro y Control Académico    |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Adquisición libro de inducción estudiantes nuevos     | Vicerrectoría General- División de Comunicaciones y Publicaciones       | División de Comunicaciones y Publicaciones              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Atlasción programa televisivo ZOOM                    | Vicerrectoría General- División de Comunicaciones y Publicaciones       | División de Comunicaciones y Publicaciones              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Elementos publicitarios                               | Vicerrectoría General- División de Comunicaciones y Publicaciones       | División de Comunicaciones y Publicaciones              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Participación en ferias y visitas a instituciones     | Vicerrectoría General- División de Comunicaciones y Publicaciones       | División de Comunicaciones y Publicaciones              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Paños publicitarios                                   | Vicerrectoría General- División de Comunicaciones y Publicaciones       | División de Comunicaciones y Publicaciones              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Comunicaciones Estratégicas | Bucapción banco de imágenes                           | Vicerrectoría General- División de Comunicaciones y Publicaciones       | División de Comunicaciones y Publicaciones              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de comunicaciones                                           | Funcionamiento                         | Plan de Impresos                  | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Adopción de Escenarios Peligrosos                     | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Cumplimiento de la norma Decreto 055 de 2015          | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Desarrollo de los programas de Higiene y Seguridad    | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Entrega y Seguimientos de Dosímetros                  | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Quantizar la higiene postural y ergonomía             | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Implementación y/o seguimiento a los BVE              | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Plan de Emergencias                                   | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Programa de Señalización e Inspecciones               | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Recertificación de Puntos de Anclaje                  | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de gestión del talento humano                               | Funcionamiento                         | Plan de Salud Ocupacional         | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado                    | Talento Humano              | Sistema de Área Protegida                             | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano    | División de Gestión del Talento Humano                  |                     |
| Política de gestión del talento humano                                                                                                                                                        | Funcionamiento                                               | Plan de Salud Ocupacional    | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado | Talento Humano                                        | BVE Riesgo Psicosocial                        | Vicerrectoría Administrativa- División de Gestión del Talento Humano | División de Gestión del Talento Humano |                                   |                                                                                                                                                                          |                             |                                                       |                                                                         |                                                         |                     |
| Política de gestión del talento humano                                                                                                                                                        | Funcionamiento                                               | Plan de Salud Ocupacional    | 12. Controlar la materialización de incidentes y prevenir enfermedades laborales en la comunidad investigadora, fomentando una cultura de autocuidado | Talento Humano                                        | Cumplimiento de la norma Decreto 2376 de 2010 | Vicerrectoría Académica                                              | Ed. Medias                             |                                   |                                                                                                                                                                          |                             |                                                       |                                                                         |                                                         |                     |
| 5. Prioridades nacionales y retos globales                                                                                                                                                    | 5.1. Internacionalización para una formación global          | 5.2. Cultura universitaria   | 5.3. Beneficiar institucional                                                                                                                         | 5.4. Viabilidad nacional e internacional              | 5.5. Beneficiar institucional                 | Política de internacionalización                                     | Funcionamiento                         | Plan de Varicos y Gastos de Viaje | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Académica           | Asignación varicos y gastos de viaje a nivel nacional | Vicerrectoría Académica                                                 | Administración de Empresas                              |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de internacionalización                                     | Funcionamiento                         | Plan de Varicos y Gastos de Viaje | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Académica           | Asignación varicos y gastos de viaje a nivel nacional | Vicerrectoría Académica                                                 | Administración de Empresas y Oficina                    |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de internacionalización                                     | Funcionamiento                         | Plan de Varicos y Gastos de Viaje | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Académica           | Asignación varicos y gastos de viaje a nivel nacional | Vicerrectoría Académica                                                 | Administración de Empresas (Campus)                     |                     |
|                                                                                                                                                                                               |                                                              |                              |                                                                                                                                                       |                                                       |                                               | Política de internacionalización                                     | Funcionamiento                         | Plan de Varicos y Gastos de Viaje | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Gestión Académica           | Asignación varicos y gastos de viaje a nivel nacional | Vicerrectoría Administrativa- División de Seguridad y Salud Ocupacional | Atención                                                |                     |

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]





[illegible]

[illegible]

[illegible]

|  |  |  |  |  |  |                                        |                |                                                |                                                                                                                                                                          |                |                                               |                                                                                                                |                                                                |
|--|--|--|--|--|--|----------------------------------------|----------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Oficina Asesora Jurídica                                                                                       | Oficina Asesora Jurídica                                       |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Oficina de Control Interno de Gestión                                                                          | Oficina de Control Interno de Gestión                          |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Oficina de Control Disciplinario Interno                                                                       | Oficina de Control Disciplinario Interno                       |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación apoyo servicios académicos Curso | Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                      | Oficina Asesora de Planeación Estratégica - Apoyo a la Gestión |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                      | Oficina Asesora de Planeación Estratégica - Apoyo a la Gestión |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación apoyo servicios académicos Curso | Vicerrectoría Académica                                                                                        | Prestados                                                      |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación apoyo servicios académicos Curso | Vicerrectoría General                                                                                          | Proyectos de Extensión                                         |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación apoyo servicios académicos Curso | Vicerrectoría General                                                                                          | Proyectos de Extensión Campus                                  |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Reclutó                                                                                                        | Reclutó                                                        |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Oficina Asesora de Planeación Estratégica                                                                      | Sección de Análisis Prospectivo y Desarrollo Organizacional    |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Vicerrectoría Campus Nueva Granada División de Medio Universitario, Extensión, Proyección Social y Vinculación | Sección de Bienestar Universitario (Campus)                    |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Vicerrectoría Académica                                                                                        | Vicerrectoría Académica                                        |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Vicerrectoría Administrativa                                                                                   | Vicerrectoría Administrativa                                   |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Vicerrectoría Campus Nueva Granada                                                                             | Vicerrectoría Campus Nueva Granada                             |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Vicerrectoría de Investigaciones                                                                               | Vicerrectoría de Investigaciones                               |
|  |  |  |  |  |  | Política de gestión del talento humano | Funcionamiento | Remuneración Servicios Profesionales, Técnicos | 2. Optimizar la generación de ingresos y manejo del presupuesto para satisfacer las necesidades académicas administrativas que permitan el fortalecimiento institucional | Talento Humano | Contratación servicios profesionales          | Vicerrectoría General                                                                                          | Vicerrectoría General                                          |



[illegible]

