



OFICINA ASESORA DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO E INTELIGENCIA COMPETITIVA  
PLAN ANUAL DE INVERSION 2019  
Versión 1 (Enero)

OBJETIVO ESTRATEGICO	RESPONSABLE	PRESUPUESTO POR RUBROS															TOTAL	Valores totales más análisis (Versión Social)	Diferencia Enero - Versión Social	Ejecución Enero	% de Ejecución			
		Honorarios	Remuneración Servicios Técnicos	Materiales y Suministros	Arrendamientos	Viajeros y Gastos de Viaje Misionales	Impresos y Publicaciones	Comunicaciones y Transporte	Afiliación a Asociaciones y Servicios	Atención a Eventos	Bienestar Estudiantil	Bienestar de Personal	Edificios	Equipo	Capacitación	Investigación Científica						Licencias y Software	Servicios Técnicos Especializados	
1	Posicionar nacional e internacionalmente a la Universidad Militar Nueva Granada.																							
1.1	Ampliación de la cobertura y proyección social.																							
1.1.1	Creación de nuevos programas académicos	Vicerrectoría Académica	\$ 186.000.000				\$ 43.000.000			\$ 2.000.000									\$ 231.000.000	\$ 231.000.000	\$ -	\$ -	0,00%	
1.1.3	UMNG y su entorno	División de Extensión y Proyección Social, Facultades	\$ 47.217.600	\$ 98.400.000	\$ 95.616.200	\$ 2.884.000	\$ 13.000.000			\$ 5.040.000									\$ 270.632.800	\$ 270.632.800	\$ -	\$ -	0,00%	
1.1.4	Mercadeo, Publicidad y Comunicaciones	Vicerrectoría General, División de Publicaciones y Comunicaciones								\$ 1.222.335.215									\$ 1.222.335.215	\$ 1.222.335.215	\$ -	\$ -	0,00%	
1.2	Internacionalización.																							
1.2.3	Desarrollo de acuerdos de colaboración y transferencia para programas conjuntos.	Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	\$ 23.000.000				\$ 524.000.000			\$ 75.000.000	\$ 220.000.000								\$ 842.000.000	\$ 842.000.000	\$ -	\$ 22.968.740	2,73%	
1.2.4	Gestión de asociaciones y redes de servicios académicos e interinstitucionales	Oficina de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales	\$ 20.000.000				\$ 138.000.000			\$ 1.000.000	\$ 37.000.000					\$ 17.000.000			\$ 213.000.000	\$ 213.000.000	\$ -	\$ -	0,00%	
1.0.0	Recursos Disponibles	Oficina Asesora de Dirección Estratégica e Inteligencia Competitiva					\$ 58.000.000												\$ 58.000.000	\$ 58.000.000	\$ -	\$ -	0,00%	
TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 1			\$ 276.217.600	\$ 98.400.000	\$ 95.616.200	\$ 2.884.000	\$ 718.000.000	\$ 1.285.335.215	\$ 6.040.000	\$ 1.000.000	\$ 122.475.000	\$ 220.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17.000.000	\$ -	\$ 2.814.968.615.00	\$ 2.814.968.615.00	\$ -	\$ 22.968.740	0,8%	
2	Mejorar la gestión efectiva académica y administrativa para ofrecer servicios educativos de calidad.																							
2.1	CAMPUS NUEVA GRANADA																							
2.1.3	Gestión del desarrollo físico para la integración científica y social.	Oficina Asesora de Dirección Estratégica e Inteligencia Competitiva, Dirección de Proyecto Campus								\$ 1.178.961.476	\$ 5.922.615.748								\$ 7.099.577.224	\$ 7.099.577.224	\$ -	\$ 31.231.808	0,44%	
2.6	Desarrollo e implementación de las tecnologías para la gestión de la información y la comunicación																							
2.6.2	Gestión de contenidos y recursos pedagógicos.	Facultad de Estudios a Distancia	\$ 1.696.047.196																\$ 1.696.047.196	\$ 1.696.047.196	\$ -	\$ -	0,00%	
2.6.3	Gestión para el soporte institucional, informática y comunicaciones.	Oficina Asesora de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones									\$ 192.000.000					\$ 300.000.000	\$ 2.975.000.000		\$ 3.467.000.000	\$ 3.467.000.000	\$ -	\$ -	0,00%	
2.7	Gestión del liderazgo y desarrollo de competencias institucionales.																							
2.7.1	Cualificación y desarrollo profesional docente y administrativos.	División de Gestión del Talento Humano				\$ 1.161.985										\$ 1.510.000.000			\$ 1.511.161.985.00	\$ 1.510.000.000	\$ 1.161.985	\$ 40.745.760	2,70%	
2.7.2	Gestión cultural y del bienestar institucional.	División de Gestión del Talento Humano, División de Bienestar Universitario	\$ 300.336.430	\$ 94.110.796						\$ 32.062.800	\$ 3.811.325.236	\$ 2.011.000.000							\$ 6.248.835.262.00	\$ 6.248.835.262	\$ -	\$ 82.368.900	1,32%	
2.8	Gestión de Prácticas Institucionales para el desarrollo de procesos de calidad, innovación y gestión del conocimiento																							
2.8.1	Sistema Integrado de Gestión Institucional	Oficina Asesora de Dirección Estratégica e Inteligencia Competitiva	\$ 83.062.000																\$ 83.062.000.00	\$ 83.062.000	\$ -	\$ -	0,00%	
2.9	Sostenibilidad económica y sustentabilidad social de la infraestructura institucional.																							
2.9.1	Transformación cultural, educativa y pedagógica de la infraestructura institucional como base para la innovación y el desarrollo local y regional.	Vicerrectoría Administrativa, Comité Directivo	\$ 1.047.723.020	\$ 87.000.000		\$ 11.000.000					\$ 1.731.867.327	\$ 4.395.610.416				\$ 45.000.000			\$ 7.318.200.763	\$ 7.318.200.763	\$ -	\$ 34.751.638	0,47%	
2.0.0	Recursos Disponibles	Oficina Asesora de Dirección Estratégica e Inteligencia Competitiva	\$ 160.498.000			\$ 118.838.015				\$ 35.973.711	\$ 65.958.232	\$ 25.526.741							\$ 406.794.699	\$ 497.956.684	\$ -	\$ -	0,00%	
TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 2			\$ 3.257.666.646	\$ 94.110.796	\$ 87.000.000	\$ -	\$ 131.000.000	\$ -	\$ -	\$ 32.062.800	\$ 3.847.298.947	\$ 2.011.000.000	\$ 2.974.787.036	\$ 10.535.752.906	\$ 1.510.000.000	\$ -	\$ 300.000.000	\$ 3.020.000.000	\$ 27.830.679.129	\$ 27.820.679.129	\$ 1.161.985	\$ 188.098.084	0,7%	
3	Consolidar la acreditación de calidad en la institución.																							
3.3	Sistema de evaluación para la gestión de la innovación académica y educativa.																							
3.3.1	Desarrollo de la cultura institucional de la autoevaluación y la autorregulación, para la acreditación institucional.	Oficina de Acreditación Institucional	\$ 94.000.000	\$ 24.000.000						\$ 9.300.000		\$ 21.500.000							\$ 172.800.000	\$ 82.800.000	\$ 90.000.000	\$ -	0,00%	
3.0.0	Recursos Disponibles	Oficina Asesora de Dirección Estratégica e Inteligencia Competitiva																	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0,00%	
TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 3			\$ 94.000.000	\$ 24.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 9.300.000	\$ -	\$ 21.500.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 172.800.000	\$ 82.800.000	\$ 90.000.000	\$ -	0,0%	
4	Alanzar el sistema de ciencia, tecnología e innovación científica y académica.																							
4.1	Sistema de ciencia tecnología e innovación académica.																							
4.1.1	Fortalecimiento del Sistema de Ciencia Tecnología e Innovación	Vicerrectoría de Investigaciones																	\$ 13.291.601.911	\$ 13.291.601.911	\$ -	\$ -	0,00%	
TOTAL OBJETIVO ESTRATEGICO 4			\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13.291.601.911	\$ 13.291.601.911	\$ -	\$ -	0,0%	
TOTAL PLAN DE INVERSION VIGENCIA 2019			\$ 7.657.884.246	\$ 216.510.796	\$ 162.616.200	\$ 2.884.000	\$ 849.000.000	\$ 1.285.335.215	\$ 6.040.000	\$ 10.300.000	\$ 164.537.900	\$ 4.067.298.947	\$ 2.032.500.000	\$ 2.974.787.036	\$ 10.535.752.906	\$ 1.510.000.000	\$ 13.291.601.911	\$ 3.020.000.000.00	\$ 44.132.049.065	\$ 44.132.049.065	\$ 31.161.985	\$ 212.066.834		

Elaborado por: Lady Viviana Rondón Leguizamo - Sección planes y proyectos especiales

VARIACION PORCENTUAL EN APROPIACION CON RESPECTO A LA APROPIACION DE LA VERSION INICIAL 8%

PORCENTAJE DE EJECUCION PRESUPUESTAL ACUMULADA ENERO 0,42%

Bibliotecario General HUGO RODRIGUEZ DURAN  
Rector

JOSE WILLIAM CASTRO SALGADO  
Jefe Oficina Asesora de Dirección Estratégica e Inteligencia Competitiva